

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ
ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(НИФИ МИНФИНА РОССИИ)

УТВЕРЖДАЮ

Директор НИФИ Минфина России

 В.С. Назаров

« 14 » марта 2023 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»

г. МОСКВА, 2023 г.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ» (далее – Программа) разработана для формирования у слушателей комплекса профессиональных знаний и умений, связанных с теоретическим осмыслением и практической реализацией проектов с участием граждан.

Слушатель в результате освоения программы должен повысить и закрепить - профессиональные компетенции, получить следующие умения и навыки:

- умение использовать полученные знания в работе по практической реализации проектов инициативного бюджетирования;
- умение применять инструменты вовлечения граждан в принятие бюджетных решений;
- навыки подготовки нормативно-правовой, сопроводительной и проектной документации;
- навыки организации публичных обсуждений в рамках практик инициативного бюджетирования.

1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими профессиональными знаниями и умениями:

знать

- теоретические основы инициативного бюджетирования;
- принципы целеполагания, виды и методы управления развитием практик участия граждан в решениях о развитии общественной инфраструктуры и смежных сферах;
- основные подходы к реализации практик инициативного бюджетирования.

уметь

- определять ключевые компетенции в сфере инициативного бюджетирования;
- разрабатывать инструменты мотивации к внедрению инициативного бюджетирования;
- быстро и качественно оценивать необходимые управленческие действия в целях развития инициативного бюджетирования;
- использовать в практической деятельности инновационные методы, на которых основано внедрение инициативного бюджетирования.

владеть

- техникой реализации практик инициативного бюджетирования;
- способностью к анализу состояния развития программ инициативного бюджетирования;
- навыками обучения ключевым элементам практик инициативного бюджетирования.

1.3. Категория слушателей

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» к освоению дополнительных профессиональных программ повышения квалификации допускаются лица, имеющие или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

1.4. Трудоемкость обучения

Нормативная трудоемкость обучения по Программе составляет 44 часа, включая все виды аудиторной работы слушателя.

1.5. Форма обучения – очная (с отрывом от работы).

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план

№	Наименование разделов (дисциплин)	Общая трудоемкость ч.	По учебному плану, аудиторные занятия, ч.			
			Лекции	Из них		Опросы-собеседования
				Практические занятия	5	
1	2	3	4	5	6	
1	Место инициативного бюджетирования в системе участия граждан в государственном и муниципальном управлении	2	2			
2	Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации	2	2			
3	Инициативное бюджетирование как методология участия граждан в реализации национальных проектов и государственных программ РФ, государственных программ субъектов РФ и региональных проектов	2	2			
4	Формирование инфраструктуры сопровождения инициативного бюджетирования в регионах и муниципалитетах	2	2			
5	Модели и практики инициативного бюджетирования	2	2			
6	Интерактивная сессия «Участие граждан в городской повестке»	2		2		
7	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив»	2		2		
8	Цифровизация инициативного бюджетирования	2	2			
9	Тренинг «Основы модерации диалога»	8		8		
10	Молодежное и школьное инициативное бюджетирование	8	4	4		
11	Информационное сопровождение практик инициативного бюджетирования	4	2	2		
12	Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования»	4		4		
13	Контроль знаний	4			4	
14	Всего по курсу	44	18	22	4	

2.2. Календарный учебный график

№ п/п	Наименование разделов (дисциплин)	Часы, ответственный	Количество дней					
			1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	
1	2	3					4	
	Инициативное бюджетирование	44						5 день
1	Место инициативного бюджетирования в системе участия граждан в государственном и муниципальном управлении	2 Вагин В.В.						
2	Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации	2 Багдасарян Т.А.						
3	Инициативное бюджетирование как методология участия граждан в реализации национальных проектов и государственных программ РФ, государственных программ субъектов РФ и региональных проектов	2 Петрова И.В.						
4	Формирование инфраструктуры сопровождения инициативного бюджетирования в регионах и муниципалитетах	2 Шаповалова Н.А.						
5	Контроль знаний	1 Вагин В.В., Багдасарян Т.А. Петрова И.В. Шаповалова Н.А.						
6	Модели и практики инициативного бюджетирования	2 Вагин В.В.,						
7	Интерактивная сессия «Участие граждан в городской повестке»	2 Шилов Л.А.						
8	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив»	2 Дрогов Е.М.						

9	Цифровизация инициативного бюджетирования	2 Шатохин Д.А. Титов Э.А.				
10	Контроль знаний	1 Шилов Л.А., Дрогов Е.М. Вагин В.В. Титов Э.А.				
11	Тренинг «Основы модерации диалога»	8 Сукманюк И.В.				
12	Молодежное и школьное инициативное бюджетирование	8 Вагин В.В. Дрогов Е.М. Филиппова Н.М.				
13	Контроль знаний	1 Вагин В.В. Дрогов Е.М. Филиппова Н.М.				
14	Информационное сопровождение практик инициативного бюджетирования	4 Шаповалова Н.А.				
15	Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования»	4 Вагин В.В., Шаповалова Н.А. Кураколов М.В.				
16	Контроль знаний	1 Вагин В.В., Шаповалова Н.А. Кураколов М.В.				

2.3. Рабочая программа разделов (дисциплин)

1. Место инициативного бюджетирования в системе участия граждан в государственном и муниципальном управлении (2 ч.).

История гражданских инициатив в дореволюционной России. Земства и их роль в создании поселенческой инфраструктуры российских городов. Низовые гражданские инициативы во времена СССР. Что такое экономика гражданского участия. Партисипаторное бюджетирование в Порту-Алегри в 1980-ые годы в Бразилии. Распространение в Латинской Америке. Международное признание партисипаторного бюджетирования. Роль международного сотрудничества в развитии инициативного бюджетирования. Этапы развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Гражданские финансы. Методология инициативного бюджетирования. Мотивация к гражданскому участию. Участники процесса инициативного бюджетирования. Механизм инициативного бюджетирования. Стейкхолдеры инициативного бюджетирования. Процедуры гражданского участия. Эффективность гражданского участия. Дополнительные эффекты инициативного бюджетирования: социальные, экономические, управленческие. Экосистема гражданского участия. Принципы ее формирования. Мониторинг и показатели развития инициативного бюджетирования.

2. Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации (2 ч.).

Законодательное регулирование развития инициативного бюджетирования на федеральном и региональном уровнях. Основные проблемы и ограничения законодательного регулирования инициативного бюджетирования. Основные компоненты системы государственного регулирования инициативного бюджетирования. Методическое обеспечение процесса развития инициативного бюджетирования.

3. Инициативное бюджетирование как методология участия граждан в реализации национальных проектов и государственных программ РФ, государственных программ субъектов РФ и региональных проектов (2 ч.).

Программный подход к развитию инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Место мероприятий инициативного бюджетирования в государственной программе Российской Федерации «Управление государственными финансами и финансовыми рынками». Формы государственной поддержки развития инициативного бюджетирования. Программы развития инициативного бюджетирования на региональном уровне. Региональные приоритетные программы и проекты.

Практики вовлечения граждан в региональных государственных и муниципальных программах, региональных проектах. Использование методологии инициативного бюджетирования при разработке и реализации национальных проектов и государственных программ РФ. Модели финансирования партисипаторных практик. Особенности финансирования мероприятий с участием граждан Минстроя России и Минсельхоза России. Возможности реализации практик инициативного бюджетирования в составе механизма предоставления субсидий субъектам Российской Федерации на реализацию отраслевых

4. Формирование инфраструктуры сопровождения инициативного бюджетирования в регионах и муниципалитетах (2 ч.).

Комплекс мер поддержки и стимулирования ИБ в муниципалитетах. Формы организации проектных центров в РФ. Функции проектных центров. Существующие модели сопровождения практик. Состав деятельности по сопровождению. Инструментарий и мероприятия. Консультанты ИБ. Профессиональные роли, компетенции. Роль волонтеров.

5. Модели и практики инициативного бюджетирования (2 часа).

Основные характеристики процесса развития инициативного бюджетирования в России. Процедурный канон инициативного бюджетирования. Модели и практики инициативного бюджетирования. Типология проектов инициативного бюджетирования. Важность целеполагания в процессе выбора методологии или самостоятельного проектирования дизайна партисипаторной практики (процедуры, типология проектов, целевые аудитории).

6. Интерактивная сессия «Участие граждан в городской повестке» (2 ч.).

Основные особенности дизайна и практика реализации партисипаторного бюджетирования «Европейского университета в Санкт – Петербурге» (ЕУСПб) в форме бюджетных комиссий. Развитие форм участия граждан в управлении городскими процессами. Интеграция инициативного бюджетирования и соучаствующего проектирования.

7. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив» (2 ч.).

Идентификация и отбор приоритетных проблем (задач) с участием граждан на муниципальном уровне. Планирование мероприятий по идентификации и отбору муниципальных проектов. Подготовительные мероприятия с участием граждан. Техническая подготовка общего собрания (итогового мероприятия). Общее собрание граждан. Модель работы консультанта инициативного бюджетирования в практиках поддержки местных инициатив.

8. Цифровизация инициативного бюджетирования (2 часа).

Российский и зарубежный опыт участия граждан в государственном и муниципальном управлении, практиках инициативного (партисипаторного)

бюджетирования с использованием цифровых платформенных решений. Методологии участия граждан в принятии бюджетных решений с использованием цифровых платформ. Анализ правовых возможностей участия граждан в принятии бюджетных решений с использованием цифровых платформ.

9. Тренинг «Основы модерации диалога» (8 ч.).

Значение диалога на встречах с гражданами. Компетенции модератора для организации конструктивного диалога. Основа диалога – активное слушание и открытые вопросы. Организация пространства для диалога. Варианты рассадки участников встречи. Идеальное и реальное. Цель встречи. Обозначение рамок и правил. Принципы модерации «классического диалога». Основные функции и приемы модератора. Организация обсуждения. Расширение и фокусировка. Форматы работы – индивидуально, в группах, фронтально. Технология работы со стикерами. Инструменты «Афиша», «Вернисаж». Критерии для выбора решения. Варианты голосований. Форматы для сортировки: шкалы, системы координат. Уровни согласия. Работа с конфликтом. Приемы нейтрализации противоречий.

10. Молодежное и школьное инициативное бюджетирование (8 ч.).

Социокультурные вызовы – источники возникновения практик школьного инициативного бюджетирования. Опыт школьного и молодежного партиципаторного бюджетирования за рубежом. Традиции российского образования и практика школьного инициативного бюджетирования. Особенности школьного инициативного бюджетирования в реальностях современного российского образования. Образовательный и воспитательный потенциал школьного инициативного бюджетирования. Процедуры школьного инициативного бюджетирования в практиках российских регионов, нормативно-правовое обеспечение школьного инициативного бюджетирования (на уровне общеобразовательных организаций, на уровне муниципальной

системы образования). Имплементация практик школьного инициативного бюджетирования в образовательную систему региона (опыт ХМАО): подготовка педагогических работников, подготовка школьников-волонтеров; комплекс региональных мероприятий. Межрегиональные мероприятия по обеспечению разворачивания школьного инициативного бюджетирования в Российской Федерации.

Молодежное и студенческое инициативное бюджетирование особенности процедур развертывания. Стейкхолдеры молодежного и студенческого инициативного бюджетирования. Комплекс общегородских мероприятий по молодежному инициативному бюджетированию.

Методика социальной симуляции «Этапы школьного инициативного бюджетирования».

11. Информационное сопровождение практик инициативного бюджетирования (4 ч.).

Планирование и организация информационных кампаний в поддержку партисипаторных практик. Маркетинг для целей ИБ. Общественные кампании и социальная реклама. Брендинг ИБ и стратегии позиционирования ИБ в субъектах РФ. Медиапланирование и взаимодействие со СМИ. Медиатизация процедур ИБ. Интернет-платформы и социальные сети. Механизмы стимулирования и оценка эффективности. Тренинг «Сторителлинг для ИБ».

12. Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования» (4 ч.).

Новое поколение практик ИБ: особенности дизайна и сопровождения. Возможности и ограничения использования интернет-решений. Интернет-платформы гражданского участия. Дилемма количества голосующих и качества интернет-обсуждений. Варианты решения проблемы верификации голосов в интернет-голосованиях. Различия между используемыми системами голосования и получаемыми результатами. Программы развития инициативного

бюджетирования на региональном уровне. Муниципальные программы и практики инициативного бюджетирования.

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1. Организационно педагогические условия

Учебный процесс будет организован в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

Учебный процесс будет организован с привлечением наиболее компетентных в области тематики Программы ученых и специалистов, экспертов-практиков, представителей органов государственной власти и местного самоуправления, владеющих всей необходимой актуальной правовой и иной информацией в полном объеме.

В рамках Программы будут организованы лекционные, практические занятия, завершающиеся контролем знаний по пройденным разделам обучающего курса, вопросы будут соответствовать теме, изложенной в разделе и предусматривать проверку профессиональных знаний и умений, которые слушатели получили при освоении темы.

4.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Общая литература по теме

1. Лучшие практики инициативного бюджетирования в Российской Федерации в 2017-2020 годах /В.В. Вагин, Н.А. Шаповалова, В.А. Паксиваткина, И.В. Петрова, М.В. Караколов, Н.М. Филиппова – М.: Издательство ООО «Сам Полиграфист», 2021. -264 с. URL: <https://www.nifi.ru/images/FILES/IB/2021/bestpractice20172020.pdf>
2. Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Министерство финансов Российской Федерации. Москва. 2022. 96 с. URL: <https://disk.yandex.ru/i/dxARMNgUIdg7DQ>
3. Доклад о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации в 2021 году, перспективах его развития и предложения по совершенствованию организации местного самоуправления. Всероссийская Ассоциация развития местного самоуправления. Москва 2022 г. 174 с. URL: <https://clck.ru/33du6i>
4. Вагин В.В., Шугрина Е.С., Пинская М.Р., Шаповалова Н.А., Гаврилова Н.В., Петрова И.В. Инициативное бюджетирование М.: Издательство: ООО «Научно-издательский центр Инфра-М», 2022, 270 с.: ил. (монография) URL: <https://www.labirint.ru/books/851829/>
5. Проект стратегии развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации на 2023-2030 годы. Министерство финансов Российской Федерации. Москва. 2022. URL:

Раздел 1. Участие граждан в государственном и муниципальном управлении

1. Вагин В. В., Паксиваткина В. А. Гражданские финансы // Финансовый журнал. 2023. Т. 15. № 1. С. 45–57. URL: <https://disk.yandex.ru/i/4UKPodf3NXjwpQ>

2. Вагин В. В., Шугрина Е.С. Роль инициативного бюджетирования в формировании экосистемы гражданского участия в государственном и муниципальном управлении // Финансовый журнал. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-initsiativnogo-byudzhetrovaniya-v-formirovanii-ekosistemy-grazhdanskogo-uchastiya-v-gosudarstvennom-i-munitsipalnom-upravlenii> 2021. Т.13. №2. С.9 -24.

3. Вагин В.В., Гаврилова Н.В. Методология оценки программ и практик инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации// Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2017. Т. 10. № 12. С. 1393 – 1406. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30754608>

Раздел 2. Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации

1. Федеральный закон от 20.07.2020 N 236-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. – Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357767/

2. Федеральный закон от 20.07.2020 N 216-ФЗ "О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации" [Электронный ресурс]. – Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357761/

3. Приказ Минфина России от 15.12.2020 № 1101 «Об утверждении методических рекомендаций по планированию расходов бюджетов субъектов Российской Федерации (местных бюджетов) в целях реализации инициативных проектов» [Электронный ресурс]. – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=132235-

[prikaz_minfina_rossii_ot_15.12.2020_1101_ob_utverzhenii_metodicheskikh_rekomendatsii_po_planirovaniyu_raskhodov_byudzhetrov_subektov_rossiiskoi_federatsii_mestnykh_byudzheto](#)

4. Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации от 27.12.2021 [Электронный ресурс]. – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/budget/policy/proactive_bud?id_65=132292-metodicheskie_rekomendatsii_po_podgotovke_i_realizatsii_praktik_initsiativnogo_b_yudzhetrovaniya_v_rossiiskoi_federatsii

Раздел 3. Инициативное бюджетирование как методология участия граждан в реализации национальных проектов и государственных программ РФ, государственных программ субъектов РФ и региональных проектов.

1. Вагин В.В., Петрова И.В. Влияние гражданской партисипации на эффективность бюджетных расходов // Финансовый журнал. 2020. Т. 12. № 16. С. 25-38. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44573540>

2. Вагин В.В., Петрова И.В. Участие граждан в государственных программах Российской Федерации // Муниципальное имущество: экономика, право, управление. 2023. № 1. С. 23-26. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50357008>

3. Постановление Правительства «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий» и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» от 31.05.2019 № 696 // URL: <https://крст.рф/31-05-2019/>

4. Паспорт приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды». Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол

от 18 апреля 2017 года № 5). URL:
https://www.minstroyrf.gov.ru/upload/iblock/657/FP_Formirovanie_komfortnoj_gorodskoj_sredy-09.01.2023.pdf

5. Стандарты клиентоцентричности. URL:
https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrchnosti/

Раздел 4. Формирование инфраструктуры сопровождения инициативного бюджетирования в регионах и муниципалитетах

1. Шаповалова Н.А. Муниципальные практики инициативного бюджетирования: характеристика и механизмы поддержки // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. №4(35). 2020. URL: https://disk.yandex.ru/i/6bRDZ_pNrOToOQ

2. Шаповалова Н.А. Муниципальные практики инициативного бюджетирования в Российской Федерации: текущее состояние и перспективы // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2019. – № 4 (31). – С. 24-33. URL:
https://disk.yandex.ru/i/ak_obH8rWwTeSQ

3. Мрачек Е. М., Валюшицкая И. В. Роль проектных центров в развитии инициативного бюджетирования: практика Красноярского края // Финансовый журнал. 2021. Т. 13. № 2. С. 70–82. URL:
<https://disk.yandex.ru/i/Gsy63heb5HXWCw>

4. Обзор действующей практики и отдельные рекомендации по организации сопровождения практик инициативного бюджетирования. Подготовлено в рамках совместного проекта «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации», реализуемого Министерством финансов Российской Федерации и Всемирным банком. Москва, 2019, - 46 с. URL: <https://disk.yandex.ru/i/rnUfTFCjOn97WA>

Раздел 5. Модели и практики инициативного бюджетирования.

1. Вагин В. В., Шаповалова Н. А. Актуальные вызовы и проблемы развития инициативного бюджетирования // Финансовый журнал. 2020. Т.12. №1. С. 9–26. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42392364>

2. Вагин В.В. Программы (концепции) развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации // Научно-практический журнал «Российские регионы: взгляд в будущее». 2020. № 2. Т.7. С. 76-104. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42991166>

Раздел 6. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика бюджетных комиссий»

1. Брошюра «Партиципаторное бюджетирование. Как привлечь граждан к управлению городом. Инфографика». — <https://tinyurl.com/uom3nbd>

Раздел 7. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив»

1. Операционное руководство Проекта по поддержке местных инициатив Кировской области. ГПМИ-2017: Версия консультантов / Министерство социального развития Кировской области, ООО «Актив-Альянс». – Киров: О-Краткое, 2016. – 88 с. URL: <https://tinyurl.com/s63d39x>

2. Кураколов М.В., Шевелев М.А. Риски и особенности реализации инициативного бюджетирования в городских округах // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2019. – № 1. – С. 35–64. URL: <https://tinyurl.com/wak3jll>

Раздел 8. Цифровизация инициативного бюджетирования

1. Цифровая трансформация государственного управления: мифы и реальность: докл. к XX Апр. междунаро. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9-12 апр. 2019 г. / Д.Ю. Двинских, Н.Е. Дмитриева, А.Б. Жулин и др.; под общ. ред. Н.Е. Дмитриевой; Нац. исслед. ун-т

«Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. – 43, [1] с. – 250 экз. URL: <https://conf.hse.ru/mirror/pubs/share/262129321>

2. Кабанов Ю.А., Панфилов Г.О., Чугунов А.В. Мониторинг ресурсов электронного участия: методика и некоторые результаты // Государство и граждане в электронной среде. Выпуск 4 (Труды XXIII Международной объединенной научной конференции «Интернет и современное общество», IMS-2020, Санкт-Петербург, 17-20 июня 2020 г. Сборник научных статей). – СПб: Университет ИТМО, 2020. С. 61-72. URL: https://www.researchgate.net/publication/348179118_Monitoring_resursov_elektronnogo_ucastia_metodika_i_nekotorye_rezultaty/fulltext/5ff42957299bf14088706f75/Monitoring-resursov-elektronnogo-ucastia-metodika-i-nekotorye-rezultaty.pdf

3. Стырин Е.М., Дмитриева Н.Е. Государственные цифровые платформы: формирование и развитие. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/501290617.pdf>

Раздел 9. Тренинг «Основы модерации диалога»

1. Сэм Кейнер. Руководство фасилитатора. Как привести группу к принятию совместного решения. – М: Издательство Дмитрия Лазарева, 2014. – 344 [Электронный ресурс]. – URL: [Руководство фасилитатора \[Текст\] : как привести группу к принятию современного решения - Search RSL](#)

2. Яцына А. Руководство для модератора групповой работы: на основе опыта КСП с 2013 - Издательские решения, 2018. — 186 с. [Электронный ресурс]. – URL: [Книга Руководство для модератора групповой работы читать онлайн бесплатно, автор Коллектив авторов – Fictionbook](#)

3. Секреты фасилитации: SMART-руководство по работе с группами / Майкл Вилкинсон ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019.

<https://www.litres.ru/maykl-vilkinson/sekrety-fasilitacii-smart-rukovodstvo-po-rabote-s-gruppami>

4. Инструменты работы модераторов. По результатам I слёта / Е. Константинова - «Издательские решения», 2019. - <https://www.litres.ru/ekaterina-konstantino/instrumenty-raboty-moderatorov>

Раздел 10. Молодежное и школьное инициативное бюджетирование

1. Вагин В.В., Филиппова Н.М., Кураколов М.В. Выход из заколдованного круга отчуждения: опыт школьного инициативного бюджетирования// Народное образование. 2021. № 4 (1487). С. 36-43. URL: <https://narodnoe.org/journals/narodnoe-obrazovanie/2021-4/vihod-iz-zakoldovannogo-kruga-otchujdeniya-opit-shkolnogo-iniciativnogo-byudjetirovaniya>

2. Школьное инициативное бюджетирование в общеобразовательных организациях Российской Федерации: учебно-методическое пособие / В.В. Вагин, Н.М. Филиппова, М.В. Кураколов, Б.В. Куприянов. М.: Издательство ООО «Сам Полиграфист», 2021. 52 с. URL: https://docs.yandex.ru/docs/view?url=ya-disk-public%3A%2F%2Fdz8PQbX680w5QR7O9aCRi7EfWwdHsm5fl16xjrEuSS62YOTsNUtT1djfvJztJrZFc%2FJ6bpmRyOJonT3VoXnDag%3D%3D&name=book_122_Moscow_2021-text.pdf

3. Куприянов Б.В., Карпова Е. М., Шевелёв М. А., Возняк С. А. Региональная история одной социально-педагогической инновации (школьное инициативное бюджетирование в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре) // Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnaya-istoriya-odnoy-sotsialno-pedagogicheskoy-innovatsii-shkolnoe-initsiativnoe-byudzhetrovanie-v-hanty-mansijskom> (дата обращения: 20.03.2023).

Раздел 11. Информационное сопровождение практик инициативного бюджетирования.

1. Шаповалова Н.А. Информационное сопровождение процесса развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации // Менеджмент и бизнес-администрирование. №3 / 2017. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30067969>
2. Шаповалова Н.А. Бренд-коммуникации в программах, реализуемых с участием граждан: опыт регионов // Маркетинговые коммуникации. 2019. №1 (105). С.16-36. [Электронный ресурс]. – URL: <https://grebennikon.ru/article-f0zm.html>
3. «Управленческая школа инициативного бюджетирования» для муниципальных органов исполнительной власти и членов инициативных групп. Методические рекомендации. Ижевск. 2019. URL: https://www.izh.ru/res_ru/0_hfile_63527_1.pdf
4. Руководство по использованию фирменного стиля практики ИБ ХМАО Югры» URL: <https://disk.yandex.ru/i/aIVc8-PM3-xySA>
5. Гайд «Как победить в конкурсе проектов инициативного бюджетирования?». НИФИ Минфина России. 2022. URL: <https://budget4me.ru/upload/medialibrary/904/904b317e981d2212eba5b7e21ffb8627.pdf>

5. ТРЕБОВАНИЯ К КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ ОСВОЕННОГО МАТЕРИАЛА ПРОГРАММЫ

Уровень качества освоения Программы определяется по результату контроля знаний освоенного материала программы.

Контроль знаний освоенного материала проводится по завершению прохождения разделов (дисциплин) Программы и представляет собой опрос-собеседование по пройденному материалу Программы.

По итогам обучения, слушателям, в полном объеме прослушавшим Программу и прошедшим контроль знаний (опрос-собеседование – Приложение №1), выдаются удостоверения о повышении квалификации по программе «Инициативное бюджетирование» (44 часа).

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Вагин Владимир Владимирович – руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат философских наук.

Шаповалова Наталья Арнольдовна – старший научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Петрова Ирина Вениаминовна – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат экономических наук.

Филиппова Нина Мироновна – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат педагогических наук.

Кураколов Михаил Владимирович – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Титов Эдуард Александрович – эксперт Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Сукманюк Ирина Владимировна – сертифицированный психолог-тренер.

Приложение 1 к дополнительной профессиональной
Программе повышения квалификации
«Инициативное бюджетирование»

Вопросы по курсу для опроса - собеседования:

1. Какая форма вовлечения граждан предполагает участие в бюджетных решениях?

- публичные слушания
- соучаствующее проектирование
- инициативное бюджетирование
- опрос.

2. В каком нормативно-правовом акте содержится описание требований к реализации инициативных проектов граждан?

- Постановлении Правительства РФ
- Указе Президента РФ
- Федеральном Законе Российской Федерации
- Государственной программе РФ.

3. Какая из нижеперечисленных процедур не является обязательной при реализации инициативного бюджетирования?

- участие граждан в выдвижении проектов
- участие граждан в опросе
- участие граждан в обсуждении проектов
- участие граждан в общественном контроле реализации проекта.

4. Какая из практик инициативного бюджетирования получила в Российской Федерации наибольшее распространение?

- практика «бюджетных комиссий»

- программа поддержки местных инициатива
- народная инициатива
- народный бюджет.

5. Какое министерство является ответственным за методическое обеспечение развития инициативного бюджетирования?

- Министерство экономического развития
- Министерство юстиции
- Министерство просвещения
- Министерство финансов Российской Федерации.

6. Может ли участвовать бизнес в реализации проектов инициативного бюджетирования?

- нет не может
- может, но только за счет своих собственных средств
- может, внося «инициативные платежи» в местный бюджет и оказывая содействие иными способами
- может, но исключительно расходными материалами и услугами.

7. Какие проекты чаще других реализуются в рамках инициативного бюджетирования?

- объекты образования
- объекты культуры
- объекты дорожной инфраструктуры
- объекты благоустройства

8. Для чего нужен мониторинг развития инициативного бюджетирования?

- для выявления победителей развития инициативного бюджетирования

- для определения состояния развития инициативного бюджетирования и написания Доклада о лучших практиках инициативного бюджетирования

- для поиска отстающих регионов

- для научного анализа процессов развития инициативного бюджетирования.

9. Средства бюджета какого уровня составляют большую часть расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования?

- муниципальные бюджеты

- федеральный бюджет

- бюджеты субъектов Федерации

- бюджеты ТОСов.

10. Могут ли ТОСы выступать инициаторами проектов?

- нет, не могут

- могут выдвигать проекты в сфере благоустройства

- могут

- могут если их численность превышает сто человек

11. Какое направление в развитии инициативного бюджетирования пользуется особым вниманием в России в последние годы?

- инклюзивное инициативное бюджетирование

- школьное инициативное бюджетирования

- инициативное бюджетирования для мигрантов

- сельское инициативное бюджетирование.

12. Может ли инициативное бюджетирование входить в документы стратегического развития субъектов Российской Федерации?

- не может, инициативное бюджетирование регулируется локальными нормативно-правовыми актами

- может и такой опыт уже есть в субъектах Российской Федерации

- не может в силу имеющегося запрета

- может в случае одобрения Правительством РФ

13. Может ли консультантом инициативного бюджетирования быть сотрудник органа государственной власти или местного самоуправления?

- не может в силу существующего запрета

- может в случае личного разрешения руководителя

- может в случае наличия работы с проектами инициативного бюджетирования в его должностной инструкции

- не может в силу большой занятости.

14. Чем является в настоящее время инициативное бюджетирование?

- инструментом повышения эффективности бюджетных расходов

- социальной технологией, содействующей развитию местного самоуправления

- совокупностью практик вовлечения граждан в бюджетные решения

- всем вышеперечисленным.

15. Сколько практик инициативного бюджетирования могут реализовываться в субъекте Федерации одновременно?

- одна практика

- не более трех

- нет ограничений на количество практик

- не более 10.

16. Какая обязательная форма участия граждан предложена Минстроем России для отбора общественных территорий в целях благоустройства?

- рейтинговое голосование
- социологический опрос
- полевое исследование
- нет обязательных форм участия граждан.

17. Финансовое участие граждан в благоустройстве территорий в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» является обязательным?

- да
- нет

18. Для целей развития сельских территорий Минсельхоз России предлагает вовлекать в процесс обсуждения проектов граждан, начиная с какого возраста?

- 18 лет
- 21 год
- 16 лет
- 14 лет.

19. Основные компетенции модератора (выберите пункт который не входит в число компетенций)

- понимает собеседника
- фиксирует мысли и идеи
- организует групповую работу
- оценивает мнения и идеи участников
- использует культурные особенности членов группы

20. Что из перечисленного нельзя отнести к мерам поддержки инициативного бюджетирования в муниципальных образованиях?

- Пресс-мероприятия для журналистов

- Тренинги для волонтеров
 - Обеспечение интернет-ресурса для организации онлайн-участия
 - Автоматизация процессов документооборота в муниципалитете
 - Материальное вознаграждение для глав муниципалитетов
 - Предоставление носителей для размещения социальной рекламы
 - Налоговые льготы для юридических лиц, софинансирующих проекты инициативного бюджетирования
- Изготовление сувенирной продукции
 - Юридическая поддержка регистрации юридического лица ТОС
 - Путевки в детские лагеря для детей инициаторов проектов

21. Какой инструмент цифровизации инициативного бюджетирования может обеспечивать наиболее высокий уровень непосредственной вовлеченности граждан?

- социальные сети и мессенджеры
- мобильные приложения
- чат-боты
- порталы, сайты

22. Какой из перечисленных субъектов РФ проводит онлайн-голосование на основании технологии блокчейн?

- Волгоградская область
- ХМАО
- Республика Саха (Якутия)
- Новгородская область

23. Инициативные платежи - это

- денежные средства граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц, уплачиваемые на добровольной основе и зачисляемые в местный бюджет в целях реализации инициативных проектов

- денежные средства граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц, уплачиваемые на добровольной основе и зачисляемые в бюджет субъекта Российской Федерации в целях реализации инициативных проектов

- средства местного бюджета, направляемые на реализацию инициативных проектов

24. В каком нормативно-правовом акте закреплено понятие «инициативный проект»?

- Бюджетный кодекс Российской Федерации

- Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации

- Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации

25. Может ли стать практика инициативного бюджетирования (ИБ) государственной услугой?

- Да, в случае, если на ИБ будет выделяться больше финансирования

- Нет, не может. У ИБ нет нормативной базы и соответствующего финансирования, и по природе ИБ не похожа на услугу

- Да, в случае, если для ИБ будут разработаны: административный регламент, стандарт предоставления услуги, ИБ будет включен в реестр государственных услуг

- Нет, не может, потому что ИБ реализуется разными ведомствами: региональным Минфином, администрациями районов и поселений