Агро
Логистический
Союз

Перспективы создания сети ОРЦ в пространстве ЕАЭС.

Логистический аспект.

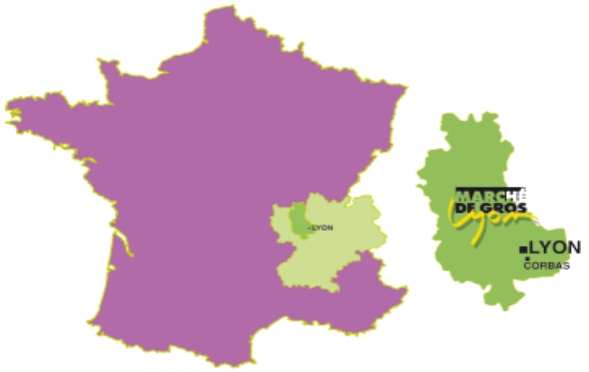
Плышевский Андрей Викторович
Президент Агрологистического союза

Ноябрь 2017 г.

Lyon CORBAS. Применимый зарубежный опыт

Lyon CORBAS, Франция

- Работает как частная (совместная) собственность;
- Большинство операторов (резидентов) являются собственниками своего помещения и управляют им;
- Большинство операторов (резидентов) сгруппированы в ассоциацию, выступающую управляющей компанией.



MARCHÉ DE GROS LYON-CORBAS

Параметр	ОРЦ с гос.участием (51%)	Частный ОРЦ
Защитная зона	ДА	НЕТ
Владение помещением	НЕТ	ДА
Возможность субаренды	НЕТ	ДА
Инвестиции	Государственные	Частные
Продажа компании	При согласии местных органов власти	Свободно

Задачи управляющей компании:

- Общая эксплуатация зданий, сооружений, территории;
- Управление доступом на территорию, обеспечение пропускного режима;
- Контроль безопасности и соблюдения внутренних правил;
- Организация контроля качества;
- Система обращения с отходами;
- Реклама и продвижение ОРЦ, маркетинговые акции.

Lyon CORBAS. Состав зданий

Агро
Логистический
Союз

Кластер «Corbas-Montmartin» занимает 90 га, из них:

- ОРЦ фруктов и овощей – 12 га
- Мясной бизнес-парк (холодные склады)
- Бизнес-парк морепродуктов (холодные склады)
- Бизнес-парк общественного питания

Транспортная логистика:
1200 автомобилей в сутки,
в т. ч. около 700 покупателей

Непосредственно ОРЦ

- Общая площадь застройки - 35 000 кв.м. (на участке 12 га)
- Организованная и удобная зона для въезда резидентов и клиентов
- Зона доставки и приема продукции, адаптированная для большегрузных а/м
- Система одностороннего движения

Торговые площади для с/х производителей

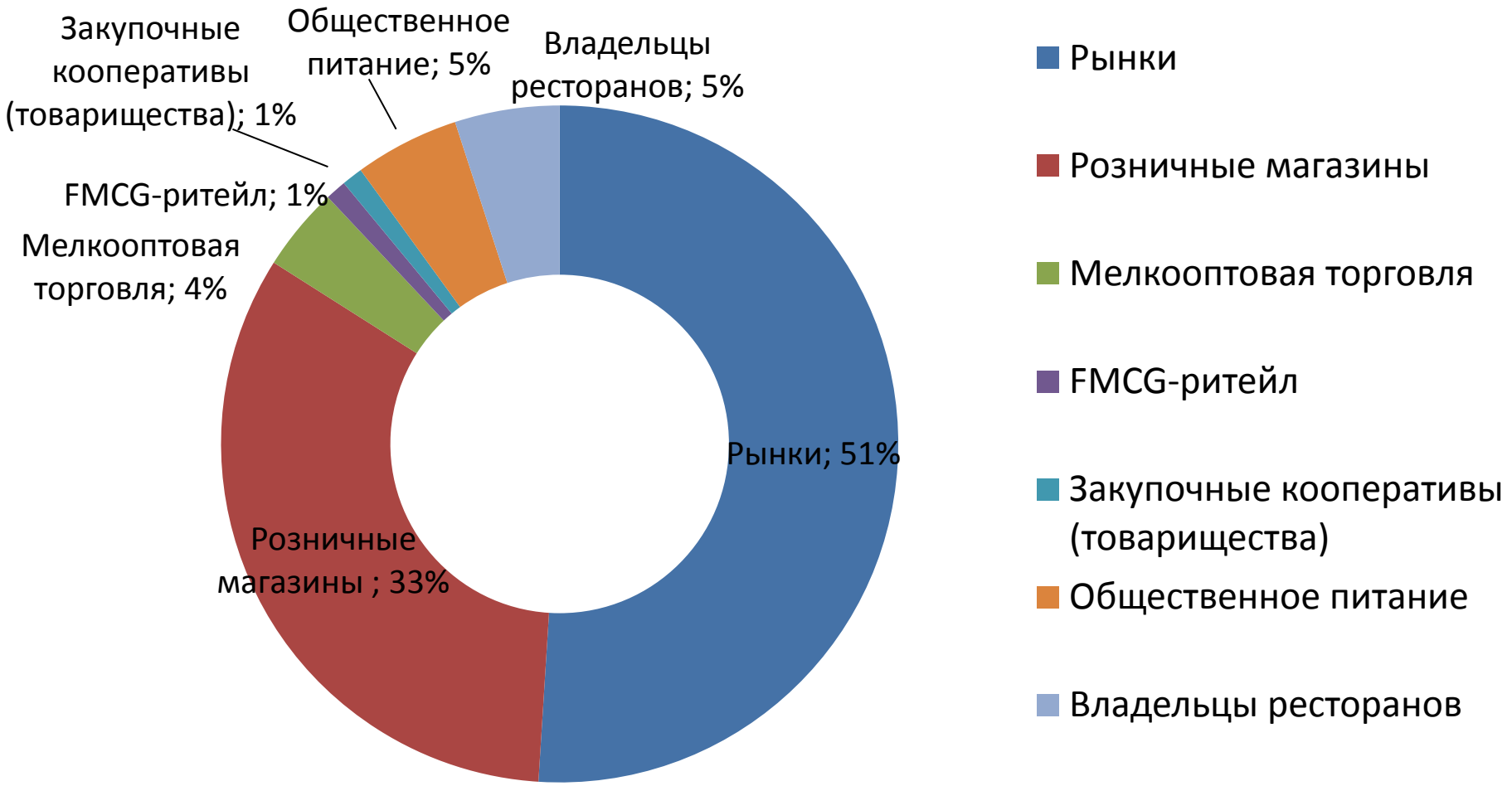
- Площадь здания – 2600 кв.м.
- 80 площадок площадью по 16 кв.м. отведены для собственной торговли 60 производителями

2 здания для оптовой торговли

- Длина зданий: 300 м. и 350 м.
- Почти все модульные ячейки оборудованы системой кондиционирования и холодильными камерами (150 000 куб.м. холодной зоны)
- Большой дебаркадер для погрузки и отгрузки без колонн
- Торговая зона

Профессиональные участники рынка – квалифицированные оптовики

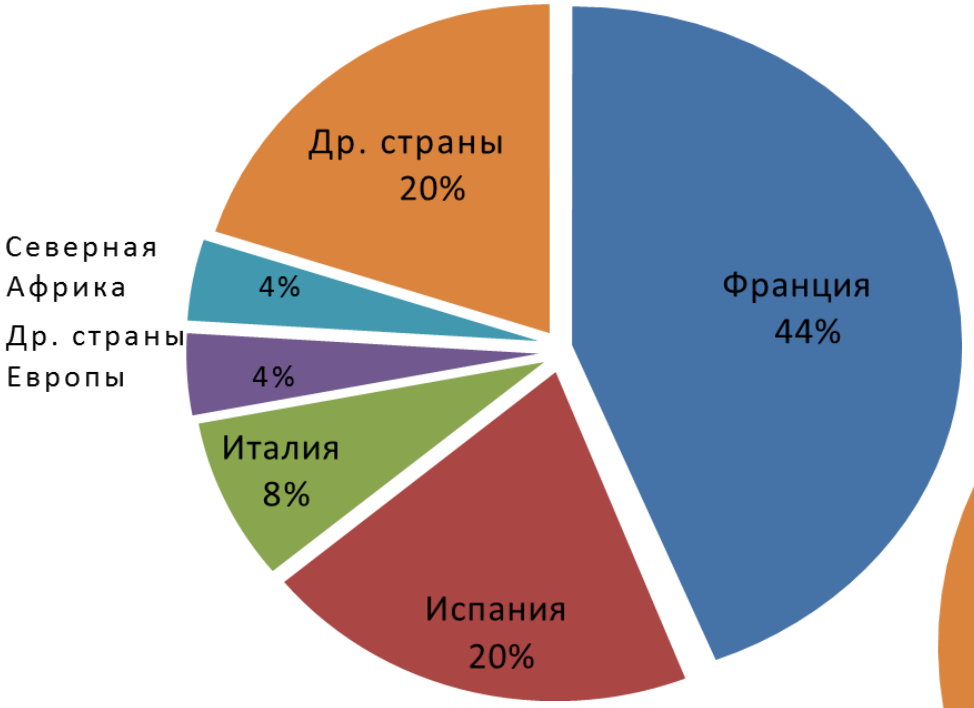
Более 2 000 клиентов распределяется по сфере деятельности следующим образом:



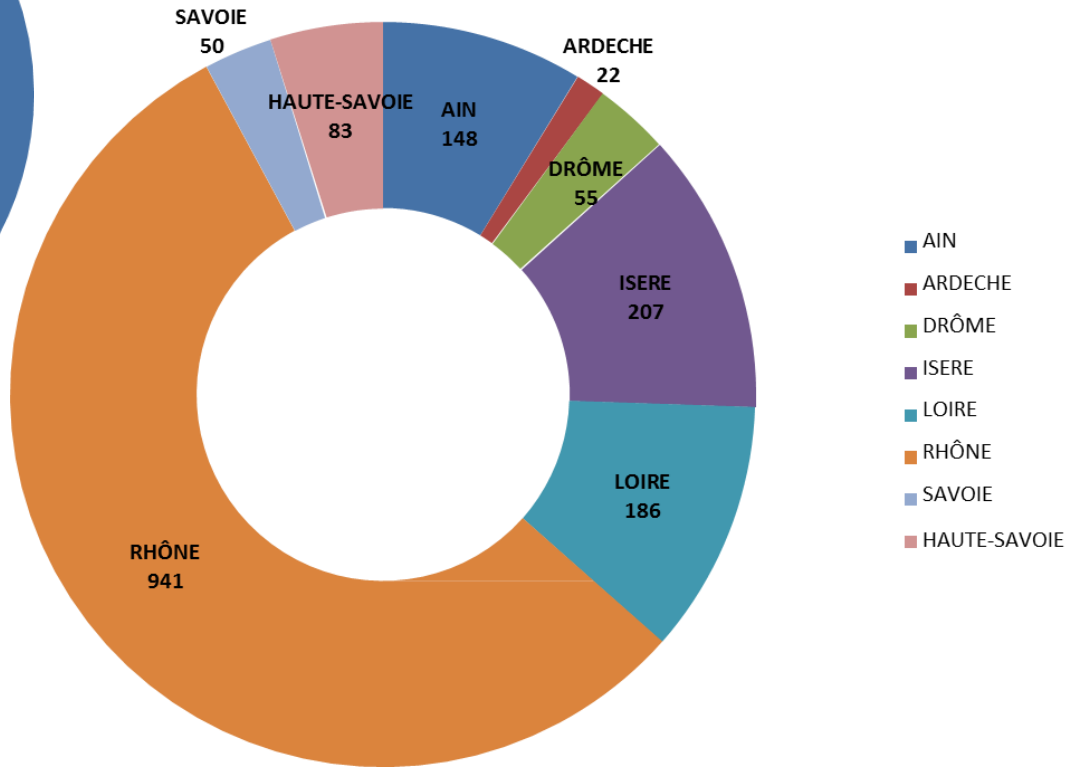
Lyon CORBAS. Происхождение продукции

Агро
Логистический
Союз

300 000 тонн ежегодно/1 200 тонн ежедневно,
с общим годовым оборотом оборотом 300 млн евро,
распределяются по стране-происхождению:



46% клиентов приходят из Рона - Альпы
(региона присутствия ОРЦ)



Lyon CORBAS. Контроль качества

Fel'Engagement – это процедура проверки качества фруктов и овощей при приемке для дальнейшей оптовой реализации.

Цель: убедиться, что любая реализуемая партия является качественной и не имеет признаков несоответствия.

Каждая поставка проверяется и регистрируется по таким критериям, как:
качество, зрелость, размер, уровень сахара, температура и цвет, если это применимо.

Для членов Национального союза оптовой торговли фруктами и овощами (UNCGFL) такой подход дает преимущества при взаимодействии с Генеральной дирекцией по политике в области конкуренции, по делам потребителей и борьбе с махинациями (DGCCRF) и его региональными подразделениями.

Система контроля качества фокусируется на 3 направлениях:

- **Качество:** регламентация и формализация оценки качества
- **Санитария:** внедрение лучших практик и принципов ХАССП
- **Безопасность:** осуществление контроля пестицидов

Охватывает 60% от объема фруктов и овощей, предоставляемых потребителям

Повышение качества и уровня профессионализма в отрасли

Сортировочный центр для отходов

доступен для покупателей, операторов торговли и производителей

Сравнение тоннажа отходов **2008** / **2012** годы

Неопасные промышленные отходы		Картон		Древесина		Биологические отходы		Пластик		ИТОГО		% СОРТИРОВКИ	
2008	2012	2008	2012	2008	2012	2008	2012	2008	2012	2008	2012	2008	2012
4416	577	715	747	749	657	10	356	0	14	5890	2351	25%	75%

- 2008 г.: 6 000 тонн в год = 1 300 000 € на переработку
- 2012 г.: 2 300 тонн в год. Каждый платит за собственные отходы.

- Причина и следствие: повышение качества продуктов, продаваемых на оптовом рынке
- В среднем 75% отходов используются вторично
- Доля отходов по категории фреш и ультрафреш составляет 2,3% от общего объема товаров

Оптово-распределительный центр. Сущность ОРЦ

Агро Логистический Союз

Это платформа для мультиканального сбыта с/х продукции, привлекательная для различных категорий резидентов

Резиденты ОРЦ

Инфраструктура и сервисы ОРЦ

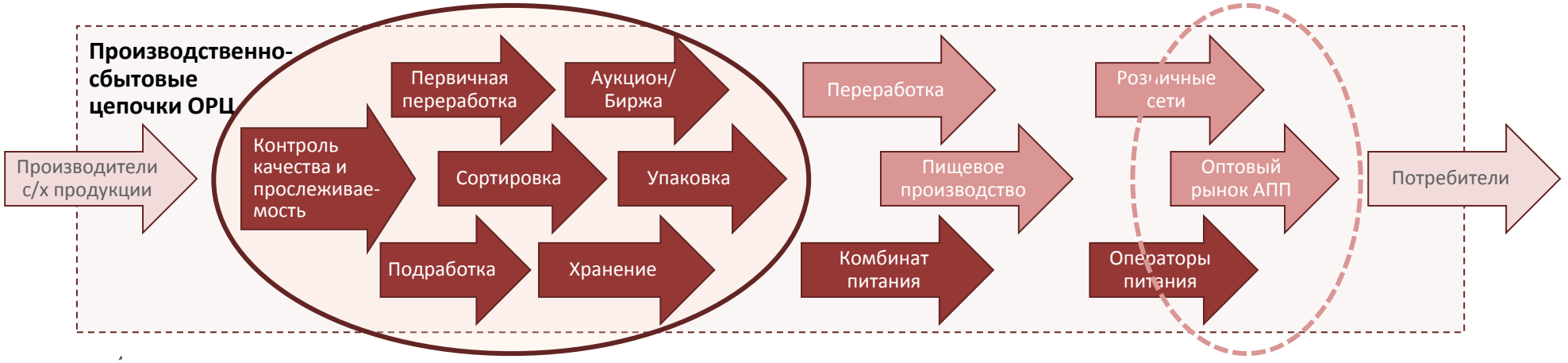
Каналы сбыта ОРЦ

Функционал ОРЦ

Агро Логистический Союз

ОРЦ – логистическая платформа расширения каналов сбыта с/х продукции на основе организации полных производственно-сбытовых цепочек

Центральным операционным звеном ОРЦ выступает логистический центр приемки, первичной переработки, хранения, который с одной стороны находится ближе по цепочке поставок к с/х производителю (и имеет на него большее влияние), а с другой стороны выступает гарантированной базой сырьевых запасов для переработки/производства/ритейла. Гарантированная сырьевая база позволяет развивать новые направления производства (например, комбинаты питания/социального питания) и каналы сбыта (например, государственные заказы в системе внутренней продовольственной помощи).



Обратные товарные потоки

- Посевной материал
- Корма
- Удобрения
- ГСМ
- Техника, оборудование, запчасти

Услуги для с/х производителей

- Кредитование
- Страхование
- Лизинг
- Прочие банковские, юридические, консалтинговые услуги
- Гостиничные услуги

Модель ОРЦ должна впитать в себя лучший международный опыт организации оптовых рынков с/х продукции (Rungis, Mercabarna, Corbas и др.), который был глубоко переработан с учетом специфики российских товаропроводящих цепочек.

Отличительные особенности российской модели:

- Управление качеством и соответствиями, прослеживаемость;
- Мультиканальность организации сбыта за счет сочетания «Выталкивающей» и «Вытягивающей» моделей сбыта;
- Организация системы социального питания и ВПП;
- Офф-лайн аукционы с/х продукции;
- Фреш-логистика (с контролируемым контролем качества)

Электронная торговая площадка как часть информационной и расчетной системы – неотъемлемый, важнейший компонент ОРЦ

Задачи ОРЦ при организации оффлайн торгов:

- обеспечить **гарантии сделки по соответствию** номенклатуре, качеству и количеству товара в «виртуальном» лоте;
- обеспечить сделку гарантированной **логистикой доставки;**
- достоверно **проследить всю цепочку движения товара** от происхождения по покупателя

развитие финансовых сервисов: гарантии, страхование, кредитование, фьючерсные контракты

ОРЦ в рамках создания целостной системы агрологистики ЕАЭС выступает **физической основой развития** внебиржевой электронной торговли

- Регистрация внебиржевых сделок в соответствии с ПП РФ №623 от 23.07.2013
- Верификация товара при проведении оффлайн закупок предприятиями торговли
- Сертифицированные биржевые и квазибиржевые склады

Система агрологистики

Агро Логистический Союз

Для повышения эффективности рынка с/х продукции необходимо создать современную систему агрологистики, опирающуюся на сеть современных инфраструктурных объектов

АГРОЛОГИСТИКА (или аграрная логистика) - это процесс планирования, организации, контроля и управления над операциями транспортировки, хранения, подработки и первичной переработки, связанными с доведением аграрной продукции от сельхозтоваропроизводителя до конечного потребителя

Модули единой системы объектов агрологистики

Агро
Логистический
Союз

Хранение	• Овощехранилища; • Плодохранилища (интегрированные в холдинговую структуру/ кооперативные)
Консолидация оптовых партий	• Агрологистические центры (центры коллективного пользования) (муниципального, регионального уровня)
Оптовое распределение	• Оптово-распределительные центры (межрегионального, регионального уровня)
Дистрибьюция	• Распределительные центры торговых сетей; • Производственно-логистические центры социального питания
Переработка продуктов питания	• Объекты пищевой и перерабатывающей промышленности

Необходимо создание **сети объектов агрологистики,** а не только ОРЦ.

Мало построить объекты агрологистики, необходимо **грамотно структурировать потоки.**

Для работы системы должен быть создан **единый управляющий орган.**

Должны быть **единые стандарты, принятые ключевыми участниками рынка.**

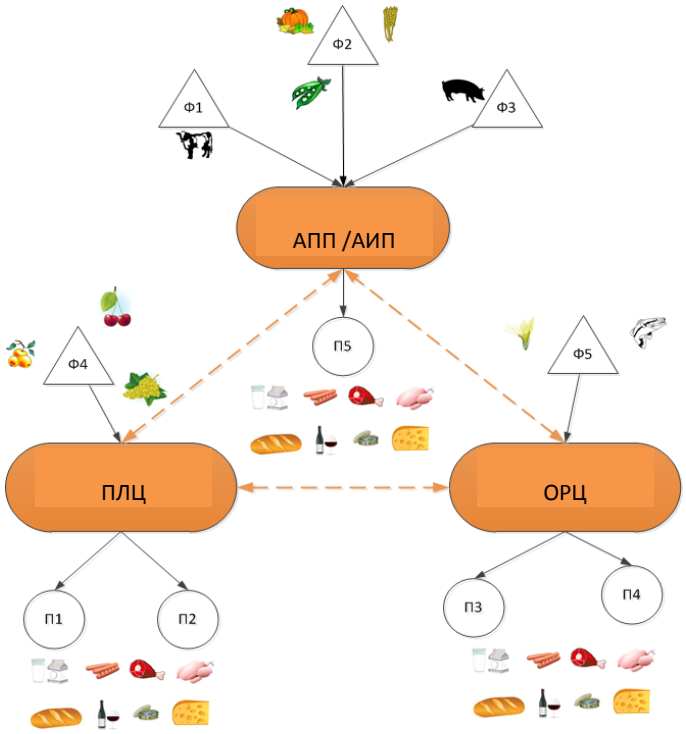
Система должна обеспечить:
1) условия хранения сельхозсырья и продукции с минимальными потерями;
2) условия доставки сельхозсырья и продукции к местам потребления с минимальными потерями качества;
3) Взаимодействие между всеми объектами агрологистики в пространстве ЕАЭС

Единое логистическое пространство

Сетевой эффект. 4PL -логистика

Объединение объектов логистической инфраструктуры в сеть позволит создать унифицированную систему принятия решений и управления товарно-материальными потоками в АПК стран-участниц ЕАЭС

Взаимодействие объектов в сети



- Определяется оптимальная топологическая схема сети
- Гарантируется госучастие, повышающее инвестиционную привлекательность и финансовую состоятельность отдельных объектов, входящих в сеть
- Разрабатывается единая система управления сетью
- Вырабатывается стандартный набор применяемых технологий для всей логистической цепи
- Создается информационная модель функционирования отрасли агрологистики, основанная на прогнозных показателях развития АПК стран-участниц
- Оптимизируются межрегиональные и экспортно-импортные товарные потоки
- Создается система электронной внебиржевой торговли

Роль ОРЦ в агрологистической системе пространства ЕАЭС

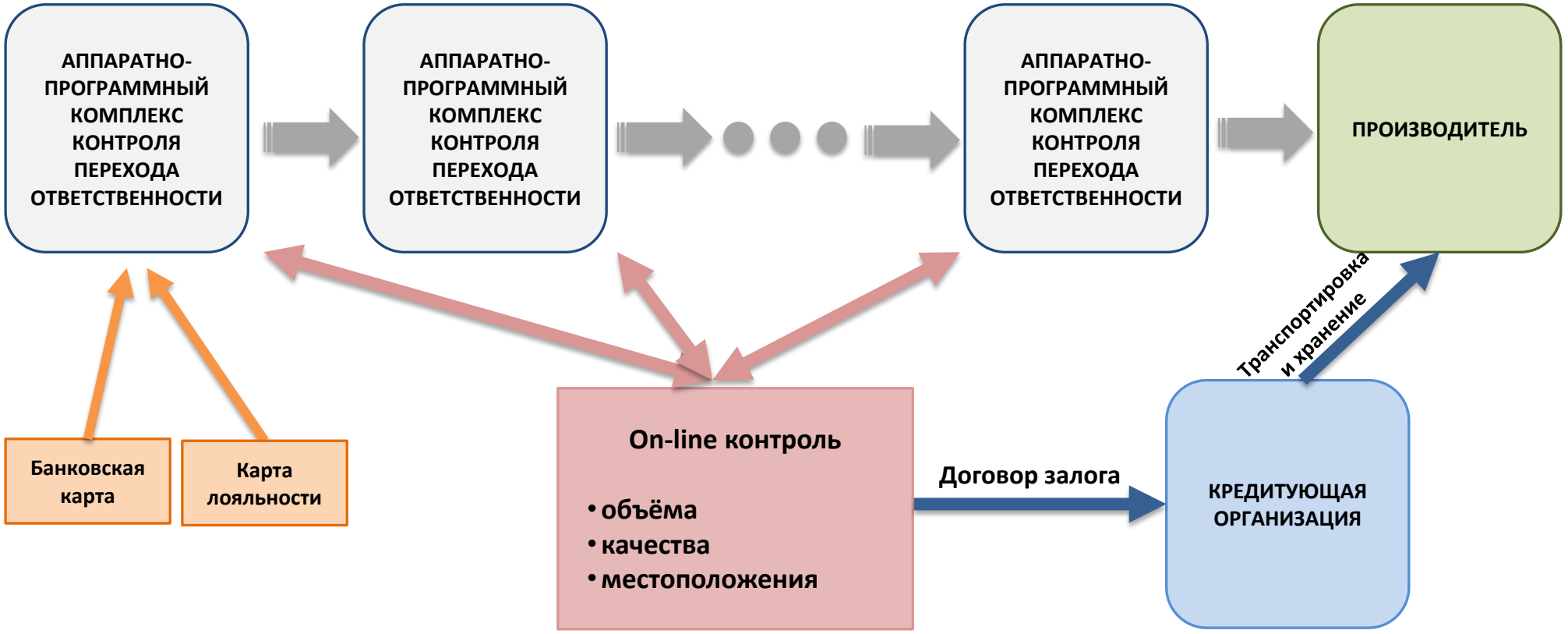
Агро
Логистический
Союз

Перспективные направления:

- Армения
- Белоруссия
- Казахстан
- Киргизия
- Иран
- Турция
- Крым
- Краснодар
- Ростов-на-Дону

Кредитование под залог «товара в пути»

Агро Логистический Союз

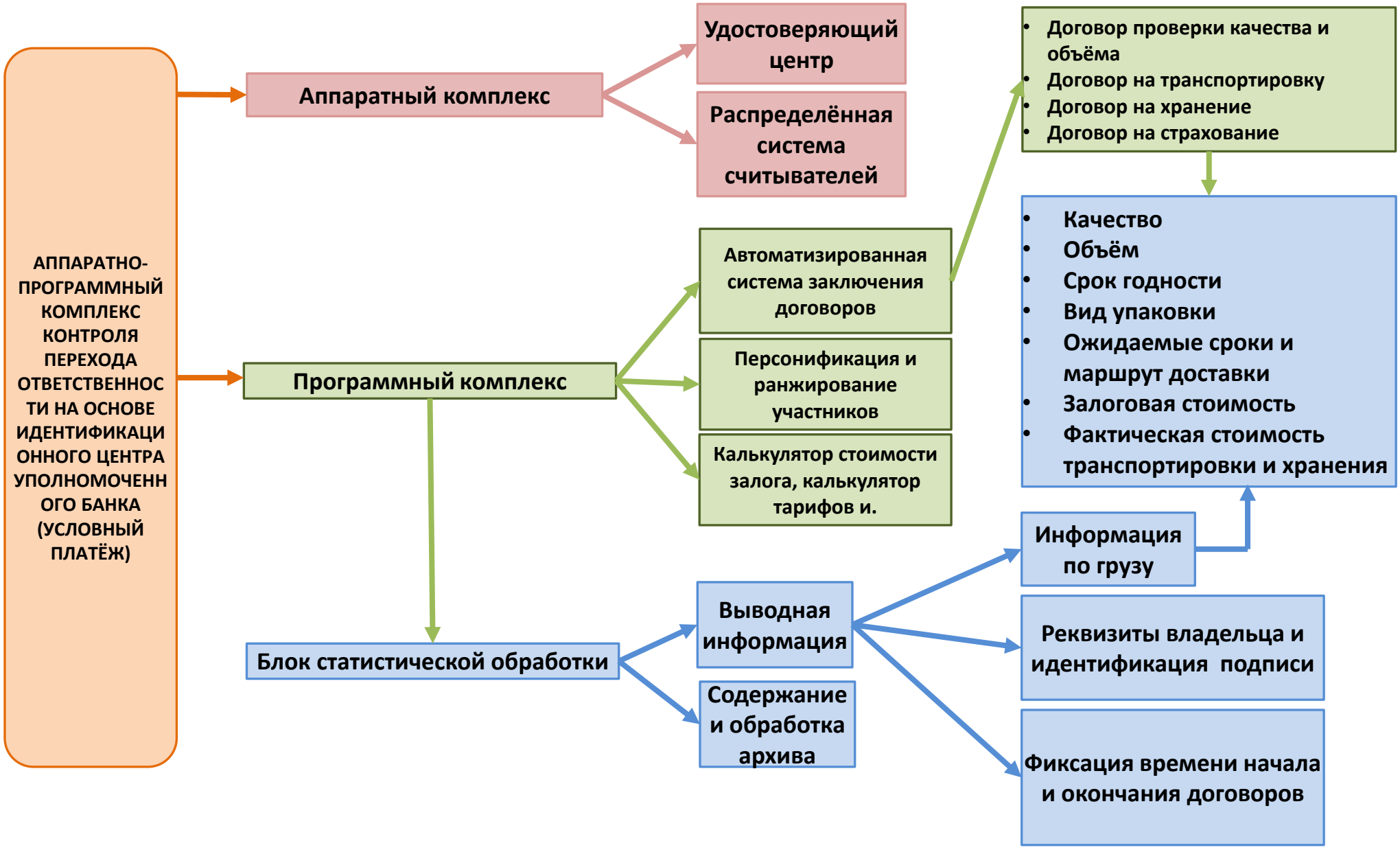


- Системы «ЭРА-ГЛОНАС», «Меркурий»;
- Единый номенклатурный справочник;
- Стандарт укрупнения грузового места;
- Фитосанитарный контроль на входе в цепочку;
- Акцептованный сквозной контроль;

- ISO-28000 - сертификация системы менеджмента безопасности цепи поставок;
- Соблюдение банковских требований по непрерывному контролю за залогом, позволяющее обеспечить кредитование под залог «товара в пути»

Структура аппаратно-программного комплекса системы ОРЦ

Агро Логистический Союз



Необходимые действия

Агро
Логистический
Союз

Для создания единой сети ОРЦ в пространстве ЕАЭС необходимо:

1. Сформировать карту размещения и рассчитать мощности объектов агрологистики, в т.ч. ОРЦ на территории стран-участниц ЕАЭС;
2. Рассчитать обеспеченность соответствующей транспортной логистики как для транспортировки между объектами агрологистики, в т.ч. ОРЦ, так и для доставки покупателям;
3. Разработать и внедрить единый логистический стандарт, признаваемый всеми участниками Единой агрологистической системы;
4. Создать единый центр управления агрологистическими потоками

Для этого необходима реализация информационной платформы, включающей:

- имитационную модель функционирования отрасли агрологистики;
- прогнозные показатели развития АПК стран;
- систему оптимизации межрегиональных товарных потоков, обеспеченных доступностью и своевременностью транспортировки;
- систему электронной внебиржевой торговли.

Спасибо за внимание!

Привлечение заинтересантов в систему

Государственное участие состоит не только в прямом направлении денежных средств и субсидий

Господдержка

- создание условий для получения **долгосрочных контрактов и гарантированного сбыта**
- создание условий для максимальной **гармонизации поставок** сырья и продукции
- предоставление гарантий **хеджирования возможных сбоев** в работе других звеньев сети
- предоставление **земельных участков** и инфраструктуры на льготных условиях
- **налоговые каникулы**, налоговые **кредиты** с учетом целесообразной бюджетной обоснованности и эффективности
- участие, в т.ч. финансовое, в осуществлении функций по фитосанитарному и ветеринарному контролю, контролю качества сырья и поставляемой продукции, возможно, через субсидирование **лабораторий**

Госучастие

- внедрение и контроль за соблюдением **единых требований** по технологии, инфраструктуре, качеству входного сырья и др.
- создание системы **лицензирования лабораторий** и допуск к тестированию и контролю только лабораторий, имеющих соответствующую госаккредитацию;
- сбор, обработка и предоставление **рыночной информации** участникам сети для планирования производственных процессов
- **привлечение госкорпораций** и крупнейших инфраструктурных компаний с преобладающим государственным участием, таких, например, как ОАО «РЖД»
- отслеживание и контроль **соответствия** объектов агрологистики **требованиям госполитики**
- распространение принципов **ГЧП, в т.ч. концессионных соглашений** на объекты агрологистики

Государственное участие в проектах агрологистики повышает их инвестиционную привлекательность и состоятельность

Система управления

Применение подхода 4PL-логистики к созданию системы логистической инфраструктуры АПК

Система агрологистической инфраструктуры

- Нормативно-правовое поле
- Товарные потоки
- Финансовые потоки
- Субсидии, преференции
- Госзаказ
- Инфраструктурные объекты
- Качество
- Эффективность

4PL-логистика

- Информ.системы/имитационное моделирование
- Закупки, складирование, отгрузка, перевозки
- Контракты, тарифы
- Управление заказами
- Управление запасами
- Контроль качества

Интеграция всех участников цепи поставок

планирование
управление
контроль

потоки информации, сырья, материалов, продукции, капитала

Необходим единый **интегратор**, способный собрать и отработать все потоки системы

Система управления

Государственное регулирование отрасли:

- определение стратегических направлений развития отрасли
- разработка механизмов господдержки
- разработка правил и порядка господдержки, критериев отбора проектов

Обеспечение продовольственной безопасности:

- мониторинг сбалансированности продовольственных рынков
- мониторинг ценовой ситуации
- прослеживаемость продукции

Управление федеральной сетью объектов агрологистики:

- планирование системы агрологистики, разработка карты размещения объектов с учетом их взаимодействия, контроль сохранения функционала объектов, получивших господдержку
- создание унифицированных технических и технологических проектировочных решений с возможностью адаптации для любого региона
- разработка единых стандартов работы ОРЦ и других объектов агрологистики (идентификация, условия хранения, транспортировки и логистической обработки), контроль их исполнения
- реализация автоматизированной информационной системы управления сетью, в том числе электронной системы внебиржевой торговли
- создание национальной системы добровольного рейтингования объектов агрологистики

- содействие развитию взаимной торговли в рамках ЕАЭС и СНГ, а также экспортной деятельности
- содействие развитию инфраструктуры и механизмов ВПП

Представительство организаций агрологистики в системе управления отраслью

Подготовка предложений по развитию отрасли

Обобщение лучших практик