НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

# Концепция развития сети оптово-распределительных центров для сбыта сельскохозяйственной продукции: от идеи до реализации

*При подготовке настоящей презентации не использовалась информация, относящаяся к категории ограниченного доступа или конфиденциальной*

*Рыкова И.Н., д.э.н., руководитель Центра отраслевой экономики*

# Идея и логика создания ОРЦ на федеральном уровне

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

**дефицит мощностей**

- по хранению и подработке (потребности обеспечены не более, чем на 30-40%)
- по первичной переработке (потребности обеспечены не более, чем на 20-30%)
- распределительных мощностей (потребности обеспечены не более, чем на 60-70%)

**слабое структурирование рынка**

- недостаток оптовых компаний, консолидирующих и обслуживающих сделки с продовольствием
- недостаток специализированных национальных логистических операторов
- отсутствие предсказуемых отношений между участниками рынка

**несформированная государственная политика**

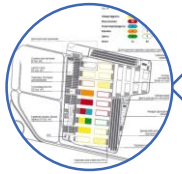
- отсутствие системы ценообразования, использование неформальных попыток ценового регулирования
- не сформулирован госзаказ на продовольствие, включая внутреннюю продпомощь
- использование для продовольствия тех же механизмов закупок, что и для промтоваров

**Формирование сети ОРЦ – задача федерального уровня, решение которой позволит придать импульс межрегиональному товарообмену, стимулировать агропроизводство и формирование смежной инфраструктуры регионального уровня (склады, хранилища, сушилки, локальные перерабатывающие мощности).**

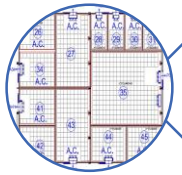
# Отсутствие ОРЦ в России – барьер для развития рынка продовольствия

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

**Крупнейшие центры с оборотом более 1 млн. тонн отсутствуют. Маловероятно, что в ближайшее время появится функция консолидации экспортных партий**



**Крупные центры с оборотом более 200 тыс. тонн, которые бы оптимизировали национальную продовольственную логистику и экспортно-импортные операции, отсутствуют, существует несколько проектов, претендующих на такую роль**



**Средние центры с оборотом более 50 тыс. тонн, которые бы обеспечивали консолидацию товарных партий для межрегиональных поставок и распределение импортных потоков, отсутствуют, к реализации заявлено несколько проектов**

**Малые специализированные центры с оборотом более 20-30 тыс. тонн, способные обеспечивать потребности производителей и региональный оборот продовольствия, почти отсутствуют, однако именно они имеют потенциал наиболее быстрого развития**

**Малые узкоспециализированные центры с оборотом не более 10 тыс. тонн, которые обеспечивают потребности одного или нескольких производителей, присутствуют, однако их число в масштабах рынка недостаточно, что обуславливает высокие потери сельскохозяйственной продукции, нецивилизованные товарные отношения, слабую стандартизацию продукции и товарных партий и т.п.**

# Идея и логика создания ОРЦ на федеральном уровне

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

**Оптово-распределительный центр** – объект инфраструктуры АПК, обеспечивающий условия для реализации отдельных видов сельскохозяйственной продукции за счет организации процессов её приемки, подработки, первичной переработки, упаковки, надлежащего хранения, ветеринарного и фитосанитарного контроля качества, оптовой торговли, в том числе с использованием автоматизированных электронных информационных и расчетных систем.

**Преимущества для государства:**

- ✓ **стабилизация цен на продукцию;**
- ✓ эффективное межрегиональное перераспределение продукции;
- ✓ **замещение импортной сельхозпродукции;**
- ✓ повышение эффективности мер государственной поддержки;
- ✓ новые инструменты поддержки, соответствующие требованиям ВТО;
- ✓ увеличение числа занятых;
- ✓ **легализация теневого оборота сельхозпродукции;**
- ✓ **создание национальных технологий хранения и переработки пищевой продукции, включая создание производства необходимого оборудования и компонентов;**
- ✓ **рост налоговых отчислений;**
- ✓ устойчивое развитие сельской местности;
- ✓ **создание единой информационной системы учета потоков сельхозпродукции и прогнозирования.**

# Мифы импортозамещения в АПК

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

| | 1998 | 2004 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | На 01.09.2017 | Темп роста (2017/2016), % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Живые животные (0100000000)** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | 4 035 | 18 323 | 51 451 | 33 843 | 23 464 | 8 358 | 12 148 | 145,35 |
| Экспорт, тонн | 784 | 5 422 | 5 503 | 17 056 | 9 147 | 2 687 | 3 139 | 116,82 |
| *Цена, долл./кг за импорт* | *0,19* | *0,30* | *0,11* | *0,50* | *0,39* | *0,32* | *6,16* | *192,50* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | *3,95* | *1,49* | *2,99* | *1,65* | *1,57* | *5,55* | *3,44* | *61,98* |
| **Мясо и пищевые мясные субпродукты (0200000000)** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | 2 076 396 | 2 495 857 | 2 302 905 | 1 658 022 | 782 760 | 522 326 | 434 660 | 83,22 |
| Экспорт, тонн | 8 969 | 818 | 65 615 | 78 675 | 63 695 | 92 556 | 99 422 | 107,42 |
| *Цена, долл./кг за импорт* | 0,91 | 0,90 | 2,93 | 3,32 | 2,72 | 2,30 | *2,63* | *114,14* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | 1,50 | 2,25 | 1,33 | 1,33 | 1,23 | 1,25 | *1,37* | *109,31* |
| ***Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные (0300000000)*** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | *368 894* | *739 083* | *885 100* | *757 389* | *287 820* | *255 081* | *203 760* | *79,88* |
| Экспорт, тонн | *346 121* | *219 902* | *1 508 759* | *1 325 859* | *857 195* | *869 203* | *756 754* | *87,06* |
| *Цена, долл./кг за импорт* | *0,49* | *0,87* | *3,24* | *3,37* | *2,92* | *3,12* | *3,22* | *103,16* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | *1,0* | *1,48* | *1,87* | *2,16* | *1,97* | *2,01* | *1,94* | *96,28* |

# Мифы импортозамещения в АПК

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

| | 1998 | 2004 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | На 01.09.2017 | Темп роста, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Молочная продукция, яйца птиц, мед натуральный и др. (0400000000)** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | 572 518 | 439 906 | 1 363 581 | 1 213 462 | 715 532 | 667 801 | 518 439 | 77,63 |
| Экспорт, тонн | 41 741 | 96 040 | 170 530 | 168 802 | 133 609 | 107 582 | 85 118 | 79,12 |
| *Цена, долл./кг за импорт* | *0,79* | *1,72* | *3,23* | *3,06* | *1,87* | *1,92* | *2,38* | *124,04* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | *1,13* | *1,03* | *1,91* | *1,85* | *1,15* | *1,13* | *1,35* | *119,04* |
| **Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды (0700000000)** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | 1 229 383 | 1 578 506 | 2 980 144 | 3 368 895 | 1 336 468 | 894 983 | **1 581 794** | **176,74** |
| Экспорт, тонн | 59 570 | 156 095 | 622 530 | 679 429 | 816 053 | 786 334 | 467 550 | 59,46 |
| *Цена, долл./кг за импорт* | *0,30* | *0,29* | *0,97* | *0,88* | *0,73* | *0,77* | *0,67* | *87,11* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | *0,21* | *0,33* | *0,42* | *0,36* | *0,34* | *0,34* | *0,30* | *89,11* |
| **Злаки (1000000000)** | | | | | | | | |
| Импорт, тонн | *1 710 373* | 2 896 471 | 1 512 172 | 930 154 | 453 506 | *555 253* | *344 047* | *61,96* |
| Экспорт, тонн | *1 979 358* | *5 663 357* | *19 745 937* | *30 106 521* | *21 676 645* | *21 676 645* | *16 275 266* | *75,08* |
| *Цена, долл./кг за импорт* | *0,15* | *0,16* | *0,42* | *0,56* | *0,43* | *0,31* | *0,53* | *169,54* |
| *Цена, долл./кг за экспорт* | *0,08* | *0,11* | *0,25* | *0,24* | *0,18* | 0,16 | *0,18* | *110,31* |

# Мифы импортозамещения в АПК: импорт овощей (тонн)

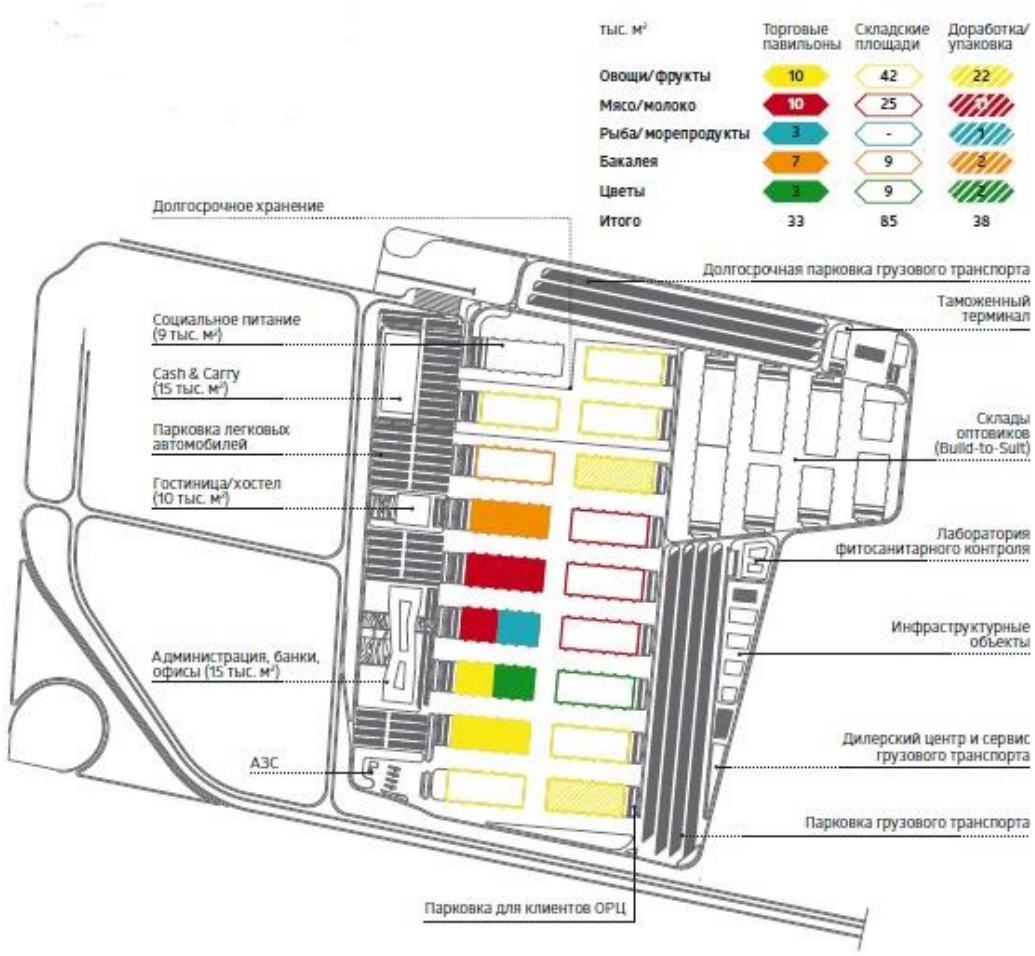
НИФИ МИНФИНА РОССИИ

| Коды ТН ВЭД | На 01.09.2016 г. | На 01.09.2017 г. | Темп роста, % | 2016 г. | Темп роста на 01.09.2017 г. К 2016 г., % |
|---|---|---|---|---|---|
| Картофель свежий или охлажденный | 137 575 | 474 967 | 345,24 | 148 356 | 320,15 |
| Томаты свежие или охлажденные | 203 056 | 289 813 | 142,73 | 235 443 | 123,09 |
| Лук репчатый, лук шалот, чеснок, лук-порей и прочие луковичные овощи, свежие или охлажденные | 85 873 | 276 919 | 323,61 | 97 745 | 283,31 |
| Капуста кочанная, капуста цветная и др. | 41 655 | 102 296 | 245,58 | 45 167 | 226,48 |
| Салат-латук и цикорий, свежие или охлажденные | 9 517 | 18 020 | 189,35 | 12 418 | 145,11 |
| Морковь, репа, свекла и др. | 80 217 | 140 899 | 175,65 | 96 223 | 146,43 |
| Огурцы и корнишоны | 37 567 | 54 596 | 145,33 | 60 924 | 89,61 |

# Планируемые функции ОРЦ

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

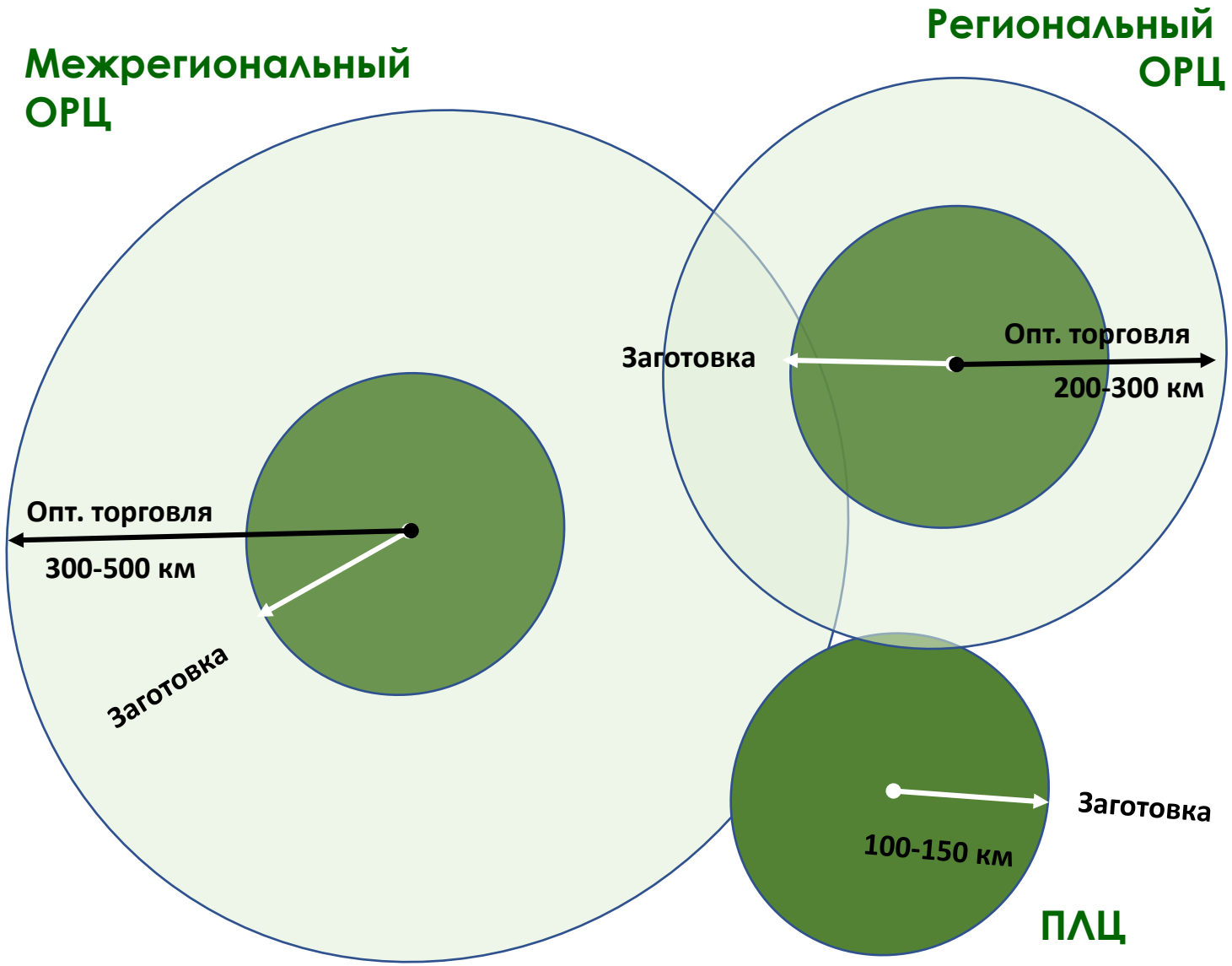
✓прием сельскохозяйственной продукции (**молочная, мясная, рыбная (включая морепродукты), овощная, плодово-ягодная, бакалейная);**
✓комплектация товарных партий сельскохозяйственной продукции;
✓подработка сельскохозяйственной продукции;
✓первичная переработка сельскохозяйственной продукции;
✓хранение сельскохозяйственной продукции;
✓оптовая торговля сельхозпродукцией, в том числе возможность обеспечения условий организации электронных биржевых торгов;
✓проведение ярмарочно-выставочных и маркетинговых мероприятий.




*Пример планировки крупного межрегионального ОРЦ*

# Ареалы обслуживания ОРЦ

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ




**100-150 км** –
ареал заготовки сельскохозяйственной продукции;

**200-300 км** –
ареал оптового обслуживания регионального ОРЦ;

**300-500 км** –
ареал оптового обслуживания межрегионального ОРЦ.

# Каналы сбыта ОРЦ

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

- Крупные и средние оптовики
- Региональные розничные торговые сети
- Региональный продовольственный резерв
- Система социального питания

| Целевая группа | Месячный оборот, тонн | Статьи дохода ОРЦ | Комментарии |
|---|---|---|---|
| **Перерабатывающие предприятия** | 100-1000 | - ответственное хранение продукции, включая консолидацию товарных партий | - перерабатывающие предприятия часто располагают избыточными мощностями |
| | | - реализация сырья для переработки | |
| | | - перевалка (кросс-докинг) готовой продукции | |
| **Оптовые компании** | 10 - 10000 | - ответственное хранение продукции, включая консолидацию товарных партий | - высокая конкуренция со стороны существующей инфраструктуры |
| | | - перевалка (кросс-докинг) готовой продукции | - высокие требования к локализации объекта |
| **Розничные сети** | 10 - 1000 | - перевалка (кросс-докинг) готовой продукции | - наличие собственных распределительных центров<br>- высокие требования к ритмичности работы |
| | | - ответственное хранение продукции, включая комплектацию товарных партий | - необходимо обеспечивать широкий спектр температурных режимов |

# Кооперационная платформа – основа развития сырьевой зоны проекта ОРЦ

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

**Этап 1 – Формирование целевых параметров**

*Объем производства, урожайность, цена продукции, издержки и др.*

**Этап 2 – Аудит сельскохозяйственных угодий**

*Структура сельхозугодий по видам продукции, плодородию, контурам угодий и т.д.*
*Применяемые севообороты*
*Локализация, дорожная сеть*
*Потенциал расширения*

**Этап 3 – Аудит технической оснащенности**

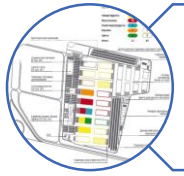
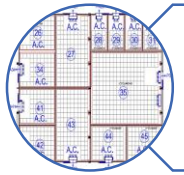
*Технические характеристика парка техники и оборудования*
*Совокупная мощность и износ парка*
*Эксплуатационные издержки*
*Персонал*
*Возможность консолидации парка и коллективного использования*
*Оценка стоимости создания и эксплуатации современного парка*

**Этап 4 – Внедрение единых стандартов деятельности**

*Стандарты выращивания, уборки, упаковки, хранения и транспортировки*

# Состояние ОРЦ в России

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

| | | |
|---|---|---|
| **Крупнейшие центры** с оборотом более 1 млн. тонн | **отсутствуют** | × Маловероятно, что в ближайшее время появится функция консолидации экспортных партий |
|  **Крупные центры** с оборотом более 200 тыс. тонн, которые бы оптимизировали национальную продовольственную логистику и экспортно-импортные операции | **отсутствуют** | × Существует несколько проектов, претендующих на такую роль |
|  **Средние специализированные центры** с оборотом более 50 тыс. тонн, которые бы обеспечивали консолидацию товарных партий для межрегиональных поставок | **отсутствуют** | × К реализации заявлено несколько проектов |
| **Малые специализированные** центры с оборотом более 20-30 тыс. тонн, способные обеспечивать потребности производителей и региональный оборот продовольствия | **почти отсутствуют** | × К реализации заявлено несколько новых проектов |
| **Малые узкоспециализированные центры** с оборотом не более 10 тыс. тонн, которые обеспечивают потребности одного или нескольких производителей | **присутствуют / недостаточный объем** | × Их число в масштабах рынка недостаточно<br>× Высокие потери СХ продукции, нецивилизованные товарные отношения, слабая стандартизация и т.п. |

# География развития сети ОРЦ: план

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

Сеть ОРЦ должна функционировать в режиме **непрерывной холодильной цепи**, т.е. такой системы холодильных технологий, технических средств, организационных мероприятий, обеспечивающих необходимые режимы хранения, транспортировки и реализации охлаждённых и замороженных продуктов на всём пути от производства до потребления.

# Этапы развития ОРЦ в России

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

**2014 год** – начало реализации и разработка подпрограммы создания оптово-распределительных центров – объектов инфраструктуры АПК.
Выделение двух мер господдержки: субсидирование ставки по кредитам и возмещение капитальных затрат.
Выделение **79,1 млрд. руб.** государственной поддержки (2015-2020 гг.).
**2015 год** – отбор **1 (!) проекта** ОРЦ «Прохладное» в Кабардино-Балкарской Республике мощностью 75 тыс. тонн единовременного хранения сельхозпродукции, компенсировано **20% (426 млн руб.)** инвестиционных затрат. Согласно принятой Правительством Российской Федерации принципиальной схеме размещения оптово-распределительных центров (ОРЦ) ***до 2020 года предполагается создание порядка 60 объектов в 48 регионах.***
**26.10. 2016 год –**
***Из диалога Президента РФ Путина В.В. и министра сельского хозяйства РФ Ткачева А.Н. 26.10.2016 г.***
«Фермеры попросили президента расширить круг тех, кто может претендовать на господдержку - включить в него мелкие хозяйства и разрешить им создавать оптово-распределительные центры».
**«Александр Николаевич, пожалуйста. Вы согласны, да? Скажите «да» и садитесь, и все», - обратился президент к министру сельского хозяйства.**
**«Нет. И буду спорить», - ответил Александр Ткачев.**
«Демократия у нас в России, чтобы Вы понимали», - заметил Владимир Путин.
«Особенно в Крыму, - заметил Александр Ткачев. - Мы имеем здесь мощностей порядка 35 тысяч, а нужно еще 50 построить в ближайшие пять-семь лет, чтобы полностью по высоким технологиям хранить овощи, фрукты и, естественно, другую продукцию.
**Дело в том, что - что такое ОРЦ...»**
«Сейчас он вам скажет, что невозможно разделить помещение для того, чтобы в одном хранить эффективно одни продукты, а в другом… Правильно, да?» - спросил президент.
«Правильно. Дальше. Это раз», - подтвердил министр.
«У нас с ребятами каждый шаг уже записан Ваш», - пошутил глава государства.
**ЗАКРЫТИЕ ПОДПРОГРАММЫ**
**2017 год – отбор 2 проектов.**

# Сеть ОРЦ в России: факт и план к 2020 г.

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

| Регион | Год ввода | Мощность, тонн | Стоимость, тыс. руб./т |
|---|---|---|---|
| Тамбовская область | 2020 | 75 000 | 32 |
| Республика Ингушетия | 2017 | 60 000 | 67 |
| Пермский край | 2020 | 191 058 | 22 (без господдержки) |
| Ярославская область | 2019 | 55 800 | 37 |
| Чеченская республика | 2018 | 67 000 | 80 |
| Республика Татарстан | 2017 | 50 000 | 142,4 |
| Ростовская область | 2020 | 245 000 | 80 |
| Хабаровский край | 2019 | 148 000 | 72,9 |
| Приморский край | 2020 | 52 000 | 80,7 |
| Свердловская область | 2018 | 50 000 | 56 |

1) **Создание новых производственных мощностей не связано с увеличением потребления, следует делать упор на создание условий для развития спроса на с/х продукцию;**
2) **Большинство проектов не мыслится без господдержки из-за слабой экономики;**
3) **Значительная часть проектов сугубо девелоперские – в расчете на аренду площадей, и не решают задачу КОНСОЛИДАЦИИ ТОВАРНЫХ ПАРТИЙ;**
4) **Целевые «тонны» не исключают недобросовестного поведения получателей субсидий после воода объектов в эксплуатацию.**

# Подпрограмма «Стимулирование инвестиционной деятельности в АПК»: субсидии на ОРЦ 2017 год

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

| Организация | Регион | Решение МСХ РФ | Сметная стоимость объекта (без НДС), тыс. руб. | Объем субсидии, тыс. руб. | Выручка в 2016 г., тыс. руб. | Чистая прибыль в 2016 г., тыс. руб. | Размер субсидии на 1 руб. выручки, руб. | Платежи, связанные с приобре-тением ОС в 2016 г., тыс. руб. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ООО «Ямато» | Московская область | 25.01.2017 | 2 828 866,5 | 551 040 | 576,0 | 321 453 | 1 812,79 | 2 609 279 |
| | | 01.08.2017 | 2 828 866,5 | 493 127,7 | | | | |
| ЗАО «Славтранс-Сервис» | Московская область | 25.01.2017 | 551 969,7 | 110 394 | 198 323 | 6 151 | 0,56 | н/д |

**Освоение бюджетных средств на подпрограмму «Развитие оптово-распределительных центров и инфраструктуры системы социального питания», тыс. руб.**

| | 2015 год | 2016 год |
|---|---|---|
| Субсидии на возмещение части процентной ставки по краткосрочным кредитам (займам) на переработку продукции растениеводства и животноводства (Межбюджетные трансферты) | 4 576 906,22 | 2 099 509,0 |

**Бюджетные средства подпрограммы были размыты и не связаны напрямую с ОРЦ и не дают эффектов для государства**

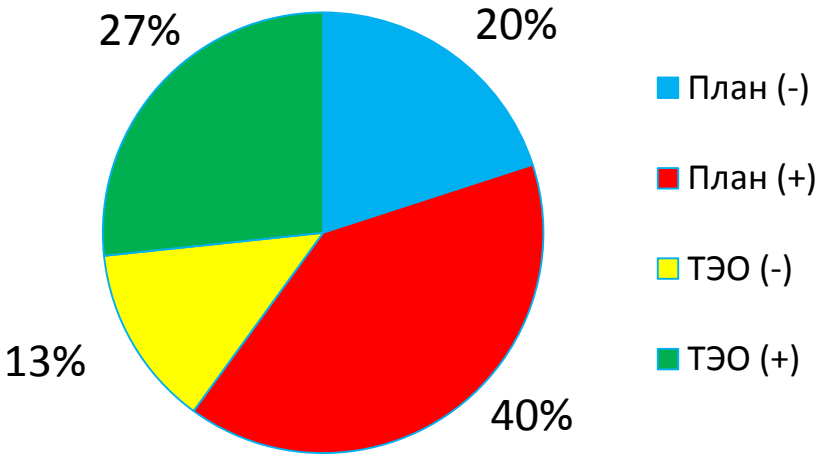
# Результаты мониторинга НИФИ по проектам ОРЦ

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

Анализ проектов и их динамики за последний год показал, что:

- *2/3 практически не развивались;*
- *остальные проекты «топчутся» на месте в ожидании господдержки.*

Остальные в основном **не соответствуют формату ОРЦ,** но значительная их часть может пытаться участвовать в господдержке.




**Декларации без продолжения или закрытые проекты**

**Слабая активность вокруг проекта**

**Разработано ТЭО или определены основные параметры, собственность или долгосрочная аренда участка не оформлены**

**Разработано ТЭО в привязке к земельному участку, участок в собственности или долгосрочной аренде**

## Концепция федеральной сети ОРЦ

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

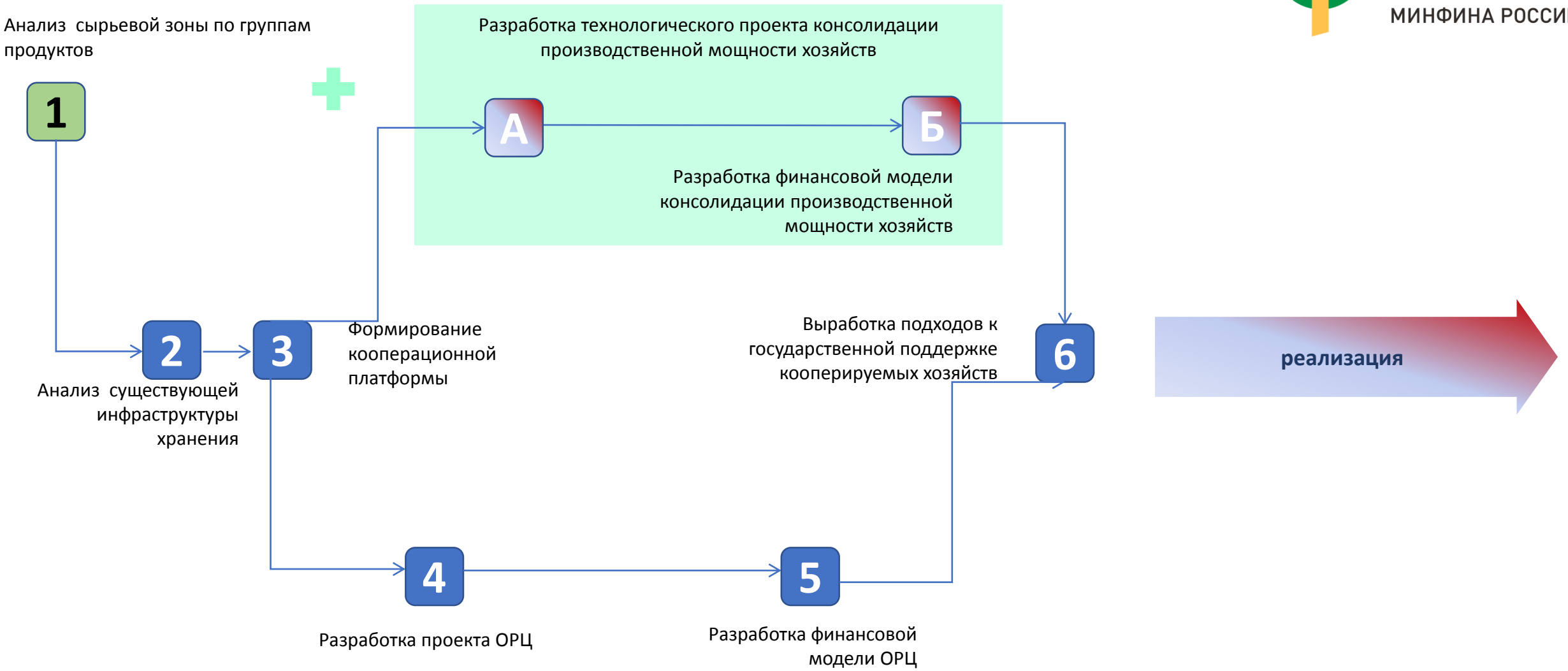
Инвентаризация существующей инфраструктуры хранения и оптовой торговли
Анализ показателей проектов ОРЦ, заявленных к реализации
Анализ продовольственных балансов субъектов РФ
Аудит и технико-экономический анализ логистических цепочек по основным видам продукции
Формирование требований к локализации объектов с учетом вероятных бизнес-моделей и технико-экономических показателей ОРЦ
Разработка рекомендации по территориальной структуре сети ОРЦ в России, включая оценку эффективности размещения проектов ОРЦ, заявленных к реализации

## Концепция региональной сети ОРЦ

Инвентаризация существующей инфраструктуры хранения
Аудит (разработка) технико-экономического обоснования проектов ОРЦ, заявленных к реализации (при наличии)
Анализ продовольственного баланса субъекта РФ, включая углубленное изучение обращения товарных объемов сельскохозяйственной продукции
Анализ специфики региональных логистических цепочек по основным видам продукции
Разработка рекомендаций по размещению ОРЦ, а также локальных объектов хранения и переработки, включая заявленные к реализации, включая подготовку типовых бизнес-планов для строительства локальных объектов хранения и переработки
Подготовка предложений по внесению изменений в План создания инвестиционных объектов и объектов инфраструктуры в регионе

# Проектный подход в развитии ОРЦ

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ



# Подпрограмма «Стимулирование инвестиционной деятельности в АПК»

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

| Наименование показателя | Ед. измерения | Исходные данные |
|---|---|---|
| Ввод в действие построенных и модернизированных мощностей по хранению плодов, ягод, картофеля и овощей открытого грунта | тыс. тонн | предложения субъекта РФ |
| Ввод в действие мощностей единовременного хранения оптово-распределительных центров | тыс. тонн | предложения субъекта РФ |
| Ввод в действие построенных и модернизированных площадей теплиц | га | предложения субъекта РФ |
| Количество скотомест на строящихся, модернизируемых и введенных в эксплуатацию животноводческих комплексах молочного направления (молочных фермах) | тыс. единиц | предложения субъекта РФ |
| Количество введенных в действие селекционно-генетических центров | единиц | предложения субъекта РФ |
| Ввод в действие построенных и модернизированных мощностей селекционно-семеноводческих центров | тыс. тонн | предложения субъекта РФ |

**Требуется ведение реестра (каталог)**, систематизирующего практику создания инфраструктурных объектов, обеспечения их инфраструктурой, наполнения, а также оценка перспектив и основных рисков, оценка синхронизации планов развития инфраструктуры и производственной мощности, включая особенности стадий развития, текущего состояния и функционирования инфраструктуры



**Красным выделено отсутствие данных, собираемых Росстатом**

# Межотраслевые эффекты ОРЦ

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

Увеличение предложения отечественной овощной и плодово-ягодной продукции не менее 50 млрд. рублей

Увеличение предложения отечественной продукции пищевой промышленности не менее 50 млрд. рублей

Строительные подряды не менее 100 млрд. рублей

Машиностроительные заказы (оборудование, сельхозмашины, рефрижераторы и т.д.) не менее 100 млрд. рублей

Заказы химической промышленности (хладагенты, удобрения, химическая защита и т.д.) - не менее 40 млрд.рублей

Заказы нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности – не менее 15 млрд. рублей

Спрос на инновационные разработки (генетика, биотехнологии, химия и т.д.) – не менее 20 млрд. рублей

**Для Банков: формирование отраслевых практик вокруг ОРЦ, новые клиенты**

# Что дает банку ОРЦ: кооперация между клиентами

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

Финансирование покупателей, факторинг

Финансирование поставщиков, в т.ч. инвестиционное, лизинг и т.д.

Банк

Финансирование ОРЦ, РКО, платежный центр

Оптовые партии

Переработка

Рационы питания

Сельхозпродукция

Оборудование

ОРЦ

# Что дает банку ОРЦ: масштабирование бизнеса клиентов

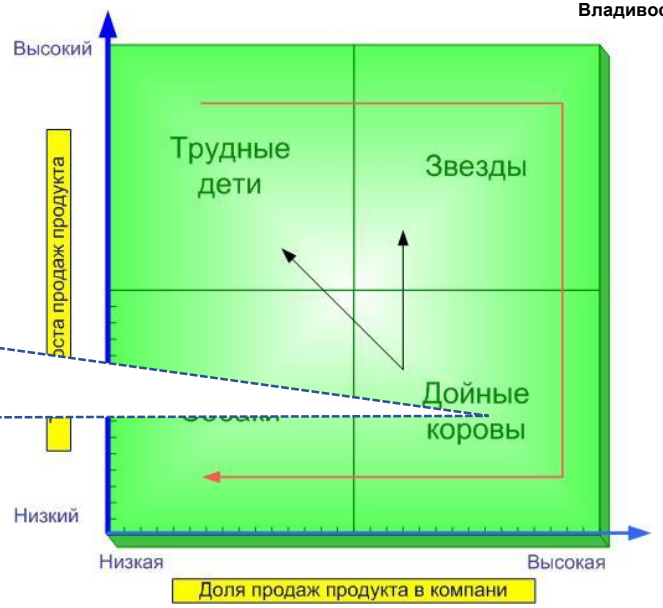
НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

До 2020 года сеть ОРЦ могла бы обеспечить до 25% потребностей в хранении, т.е. более 4 млн. тонн продукции.

**Клиенты по мере роста получают возможность работать со всей сетью**

**В перспективе клиенты смогут получать меры государственной поддержки из «зеленой корзины»** (субсидирование аренды мощностей ОРЦ, авансирование и т.д.)

**Создание единой информационной системы учета потоков сельхозпродукции и прогнозирования позволит уверенно инвестировать в дефицитные направления и избегать перепроизводства**



# Бизнес-модели развития логистической инфраструктуры

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

НИФИ разработаны типовые технико-экономические и финансовые модели проектов ОРЦ, учитывающие региональную специфику, инфраструктурную обеспеченность и доступные технологии. Минсельхозу России предложена форма КИПр, адаптированная для ОРЦ.
Выявлено, что проекты ОРЦ требуют доработки, но вполне окупаемы. Эффективность проекта зависит от выбранной инвестором бизнес-модели, локализации ОРЦ и особенностей государственной поддержки, что позволило бы оптимизировать бюджетные выгоды и размеры бюджетных обязательств.

| Бизнес-модели | Средняя мощность | Формирование выручки | Объем инвестиций | Инвестор |
|---|---|---|---|---|
| **Расширение бизнеса** | 25 – 80 тыс. тонн | Оптовая торговля, подработка, аренда, логистические услуги | **1,1 – 4,5 млрд. руб.** | Оптовая компания, логистический оператор |
| **Агропромпарк** | 30 - 50 тыс. тонн | Аренда, подработка, оптовая торговля | **2,7 -7 млрд. руб.** | С/х производители, оптовые компании |
| **Девелопмент** | до 100 тыс. тонн и более | Аренда | **2,9 - 18** | Девелопер |
| **Вертикальная интеграция «снизу»** | 10 тыс. тонн | Оптовая торговля | **200 млн. руб.** | С/х производитель |
| **Вертикальная интеграция «сверху»** | 30 000 кв. м. | Розничная торговля | **60 млн. р.** | Розничная сеть |

***Оценка экономической эффективности при текущих % ставках***

| | | |
|---|---|---|
| Чистая приведенная стоимость (NPV) | 42 871 | тыс. руб. |
| Дисконтированный срок окупаемости | 9,8 | лет |
| Внутренняя норма рентабельности (IRR) | 22% | |

***Оценка экономической эффективности при ставке 11,5% на 10 лет***

| | | |
|---|---|---|
| Чистая приведенная стоимость (NPV) | 1 315 721 | тыс. руб. |
| Дисконтированный срок окупаемости | 4,9 | лет |
| Внутренняя норма рентабельности (IRR) | 31% | |

**Для Банка: понимание стратегии клиента = стратегия маркетинга**

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

## Предложения

**1. Требуется разработка Концепции создания сети оптово-распределительных центров для сбыта сельскохозяйственной продукции в странах-участницах ЕАЭС.**

*Проведение согласованной агропромышленной политики в странах – участницах ЕАЭС обеспечивает создание общесоюзной системы отраслевых приоритетов, формирование кооперационных цепочек с учетом национальной специализации и ресурсного обеспечения, укрепление продовольственной безопасности в ЕАЭС и усиление позиций Союза на мировом рынке сельскохозяйственных товаров, в том числе оптово-распределительных центров.*

**2. Создание сети узловых ОРЦ, опирающихся на национальные системы агрологистики, функционирующие по единым стандартам, может стать крупным межнациональным проектом, формирующим запрос на изменение государственной политики в этой сфере.**

## Необходимо разработать:

НИФИ МИНФИНА РОССИИ

- **унифицированные технические и технологические проектировочные решения**, и рекомендации по развитию непрерывных цепей поставок в системе аграрной логистики, основанной на ОРЦ, с возможностью адаптации к продуктовой специализации стран-участниц ЕАЭС;
- **единые стандарты работы ОРЦ** и других объектов агрологистики (идентификация, условия хранения, транспортировка и логистическая обработка, взаимодействие с сельскохозяйственными товаропроизводителями);
- **программы поддержки интенсивных форм сельского хозяйства** (прежде всего, для плодоовощной продукции);
    - **программы развития технологии хранения скоропортящейся продукции**, включая поддержку производителей хладагентов и компонентов систем охлаждения;

**- основные требования к информационной платформе, включающей имитационную модель функционирования отрасли агрологистики, основанную на прогнозных показателях развития агропромышленного комплекса стран-участниц ЕАЭС и позволяющую оптимизировать межнациональные товарные потоки, а также систему электронной внебиржевой торговли.**

НИФИ
МИНФИНА РОССИИ

***Рыкова И.Н., д.э.н.,***
***руководитель Центра отраслевой экономики***

***rykova@nifi.ru***