



# Роль стратегии в развитии инициативного бюджетирования

Вагин Владимир Владимирович,  
руководитель Центра инициативного  
бюджетирования НИФИ Минфина России,  
к.ф.н.

## Стратегирование в материалах ООН

**Стратегия** – средство планирования и принятия мер по изменению или укреплению общественных ценностей, знаний, технологий и институтов (Программа развития ООН)

*Рекомендации ООН по разработке стратегий устойчивого развития*

**Принципы стратегирования** - комплексность подходов, включение долгосрочных и реалистичных целей, консультации с заинтересованными сторонами и общественностью

## ИБ в стратегических документах субъектов РФ

**Законы** о реализации проектов инициативного бюджетирования (инициативных проектах) приняты в 18 субъектах Российской Федерации

В **56 стратегиях** социально-экономического развития субъектов Российской Федерации определены процедуры участия граждан в государственном управлении

Инициативное бюджетирование названо в **13 стратегиях** социально-экономического развития субъектов Российской Федерации:

Республика Башкортостан, Республика Карелия, Чувашская Республика, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Архангельская область, Воронежская область, Ленинградская область, Нижегородская область, Новгородская область, Самарская область, Смоленская область, Томская область, Ульяновская область

## **Цель и задачи Стратегии развития ИБ до 2030**

**Цель стратегии развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации до 2030 года – распространение процессов участия граждан в принятии бюджетных решений на широкий перечень сфер государственного управления и территориального развития.**

### **Задачи стратегии:**

- **детализация применения методологии инициативного бюджетирования в ключевых направлениях развития ИБ в Российской Федерации;**
- **определение содержания основных сценариев и показателей развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации;**
- **анализ текущего состояния процессов развития инициативного бюджетирования;**
- **разработка предложений по перечню мероприятий, необходимых для реализации цели стратегии;**
- **привлечение внимания органов государственной власти и местного самоуправления к нереализованному потенциалу инициативного бюджетирования в Российской Федерации.**

## **Консервативный сценарий развития инициативного бюджетирования**

В рамках данного сценария предполагается сохранение существующего вектора и опоры на сложившийся потенциал развития инициативного бюджетирования.

### **Тревожные «звоночки»:**

- остановка прироста численности проектов
- числа проектных центров, численности консультантов и сотрудников органов власти, кураторов ИБ
- увеличение стоимости проектов
- лакуны в географии ИБ (СКФО)

## Реалистичный сценарий развития инициативного бюджетирования



Сценарий предполагает дополнительную концентрацию усилий на развитии инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации, имеющих наиболее глубокий и развернутый опыт его внедрения.

### **Свидетельства поворота**

- Сохранение объемов финансирования за счет бюджетов субъектов РФ
- Укорененность проектного сопровождения в регионах лидерах
- Внимание высших должностных лиц субъектов РФ к развитию ИБ
- Вхождение ИБ в Стратегии и государственные программы
- Региональные практики инициативного бюджетирования

## Целевой сценарий развития инициативного бюджетирования

Развитие инициативного бюджетирования настоятельно требует более активного федерального участия, финансирования проектов инициативного бюджетирования в составе ряда государственных программ Российской Федерации.

### **Необходимые решения:**

- Определение приоритетных отраслей для включения методологии ИБ
- Работа с министерствами и ведомствами
- Иное качество проектного сопровождения

# Приоритетные направления развития ИБ

- Отрасли социальной сферы и территориального развития
- Инициативное бюджетирование и поддержка развития местного самоуправления
- Школьное и молодежное инициативное бюджетирование
- Расширение софинансирования проектов инициативного бюджетирования за счет местных налогов
- Инициативное бюджетирование и финансово-бюджетная грамотность



**Перечень поручений по итогам заседания Совета при  
Президенте по развитию местного самоуправления,  
состоявшегося 20 апреля 2023 года**



**12. Рекомендовать высшим должностным лицам  
субъектов Российской Федерации:**

**д) предусматривать включение в государственные  
программы субъектов Российской Федерации и  
муниципальные программы мероприятий по  
реализации проектов инициативного  
бюджетирования.**

**Доклад – до 1 марта 2024 г., далее – ежегодно.**

## Региональные практики инициативного бюджетирования: новация

- результатом практики является решение проблем регионального значения (ведения), в рамках полномочий субъекта Российской Федерации в соответствии с нормами ФЗ
- практика регулируется региональным законодательством
- практика финансируется из бюджета региона с возможностью софинансирования из средств федерального бюджета

**Перечень поручений по итогам заседания Совета при Президенте по развитию местного самоуправления, состоявшегося 20 апреля 2023 года**



**Правительству Российской Федерации совместно с комиссией Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Государственное и муниципальное управление»:**

г) проанализировать практику применения механизмов участия граждан в бюджетном процессе, в том числе механизма инициативных проектов, при разработке и реализации мероприятий, предусмотренных государственными программами субъектов Российской Федерации и муниципальными программами, и при необходимости представить предложения по совершенствованию таких механизмов.

Срок – 1 февраля 2024 г.;

# НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНФИНА РОССИИ



127006, г. Москва,  
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



+7 (495) 699-74-14



[www.nifi.ru](http://www.nifi.ru)

